

GESTIÓN TERRITORIAL EN  
CORREDORES BIOLÓGICOS DE MÉXICO

**CONSTRUCCIÓN DE CAPACIDADES EN TURISMO  
ALTERNATIVO EN YUCATÁN COMO UN APORTE  
A LA SOSTENIBILIDAD REGIONAL**

**ULYSES HUESCA TERCERO**



CONABIO



# GESTIÓN TERRITORIAL EN CORREDORES BIOLÓGICOS DE MÉXICO

## **CONSTRUCCIÓN DE CAPACIDADES EN TURISMO ALTERNATIVO EN YUCATÁN COMO UN APOORTE A LA SOSTENIBILIDAD REGIONAL**

ULYSES HUESCA TERCERO



**CONABIO**  
COMISION NACIONAL PARA EL  
CONOCIMIENTO Y USO DE LA BIODIVERSIDAD

Coordinación editorial  
*Dora Almeida Valles*

Revisión y corrección de textos  
*Dora Almeida Valles*

Diseño  
*Rosalba Becerra*

Fotografía  
*Banco de Imágenes Conabio (BIC)*  
*Christian Dreckman (CD)*  
*Venus Estrella (VE)*  
*Federación Indígena Empresarial y Comunidades*  
*Locales de México, AC (CIELO)*  
*Javier Hinojosa (JH)*  
*Ulyses Huesca (UH)*  
*Diana Kennedy (DK)*  
*Miguel Ángel Sicilia (MAS)*  
*Portada: UH*

---

Primera edición, junio de 2017

D.R. © 2017, Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO)  
Liga Periférico-Insurgentes Sur 4903, Parques del Pedregal  
Delegación Tlalpan, Ciudad de México, 14010  
[www.gob.mx/conabio](http://www.gob.mx/conabio) [www.biodiversidad.gob.mx/](http://www.biodiversidad.gob.mx/)

Forma de citar: Ulyses Huesca Tercero. 2017. *Gestión territorial en corredores biológicos de México. Construcción de capacidades en turismo alternativo en Yucatán como un aporte a la sostenibilidad regional*. Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad. Ciudad de México.

La presente obra se encuentra protegida por la Ley Federal del Derecho de Autor y los tratados internacionales de la materia. Queda expresamente prohibida toda forma de reproducción, publicación o edición por cualquier medio, y en general todo aquello previsto en el artículo 27 de la citada ley, sin la autorización expresa y por escrito de los tenedores de los derechos patrimoniales.

ISBN: 978-607-8328-88-8

Editado e impreso en México

# Contenido

---

<b>Presentación</b>	5
<b>Siglas y acrónimos</b>	8
<b>Introducción</b>	9
<b>Antecedentes</b>	11
El turismo alternativo	13
Creciente importancia del turismo alternativo en la economía local	14
<b>Contexto territorial del turismo alternativo en Yucatán</b>	17
El Corredor Biológico de la Costa Norte de Yucatán,	19
turismo y ordenamiento ecológico territorial	19
La Región Puuc, gobernanza y turismo	21
Gestión del territorio a través de corredores biológicos en Yucatán	22
<b>La CONABIO y la construcción de capacidades en turismo alternativo</b>	27
Implementación del proyecto	
Corredor Biológico Mesoamericano-México	27
A nivel de proyecto, grupo social o producto turístico	30
A nivel de municipio, micro destino o clúster turístico	34
Creación de una organización regional de turismo alternativo	38
La redefinición del modelo de promoción del turismo alternativo	40
<b>Perspectivas sobre el papel de los actores locales y de las instituciones</b>	51
<b>Ventajas y obstáculos enfrentados</b>	53
<b>Resultados</b>	55
Primera etapa	55
Segunda etapa	57
Contribución del turismo alternativo a la sustentabilidad	59
<b>Conclusiones y recomendaciones</b>	61
<b>Referencias</b>	63

## Agradecimientos

A las instituciones y organizaciones que han abonado al desarrollo del turismo alternativo en Yucatán, especialmente a los procesos que en este texto se relatan: Alter (Actuar Localmente por un Turismo Responsable, A.C.), CDI (Comisión para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas), Cinvestav–Unidad Mérida (Centro de Investigaciones y Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional), Conafor (Comisión Nacional Forestal), Cultur (Patronato de las Unidades de Servicios Culturales y Turísticos), Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), Inaes (Instituto Nacional de la Economía Social), PNUD (Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo), Seduma (Secretaría de Desarrollo Urbano y Medio Ambiente), Sefotur (Secretaría de Fomento Turístico), Semarnat (Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales), UADY (Universidad Autónoma de Yucatán), UTM (Universidad Tecnológica Metropolitana) y UACH (Universidad Autónoma de Chapingo–Centro Regional Península de Yucatán).

A las personas que han dedicado su tiempo para que las iniciativas de turismo alternativo encuentren su cauce y beneficien a las comunidades locales: Alberto Mezquita, Alejandro Montañés, Ana García, Ángel Rivero, Antonio Rivero, Armando Sastré, Corentine Del Voix, Fernando Enseñat, Gilberto Kuk, Ismael Arellano, José Inés Loría, Liliaydi Briceño, Manuel Xool, Martí Coromina, Mirna Méndez, Perla Becerra, Samuel François Jouault y Xavier Moya.

A quienes al interior de la CONABIO hicieron posible este texto y parte de las historias que en él se cuentan: José Sarukhán, Enrique Muñoz, Juan Manuel Mauricio, Pedro Álvarez-Icaza, Humberto Berlanga, Rafael Calderón, Pedro Gutiérrez, Pedro Roberto Sandoval, Rafael Obregón, Salvador Anta, Tonantzín Camacho, Dora Almeida y Sarahí Malanche.

La Organización de las Naciones Unidas (ONU) ha declarado a 2017 como el Año Internacional del Turismo Sostenible para el Desarrollo, como una estrategia catalizadora para propiciar un cambio positivo en el mundo, tanto en políticas públicas, prácticas empresariales y comportamiento general de los turistas.

El turismo sostenible en sus variantes rural, de naturaleza y/o ecológica, es una de las actividades económicas que mejor aprovechan los servicios culturales, estéticos, educacionales, recreativos y espirituales que proporcionan los ecosistemas. Para muchas regiones ricas en biodiversidad, el turismo representa una fuente de ingresos basada en los atributos tanto de la naturaleza como de los conocimientos que las poblaciones locales tienen sobre la biodiversidad.

Con este planteamiento, la ONU busca que el turismo sostenible incida como una poderosa fuerza transformadora en el desarrollo económico inclusivo y sostenible; que potencie los atributos y capacidades locales en la generación de empleos y la reducción de la pobreza; el uso eficiente de los recursos naturales, la protección ambiental y el cambio climático; que reduzca la brecha entre los territorios rurales pobres y marginados (pero ricos en diversidad cultural y biológica) y aquellos con mayor desarrollo en el resto del país.

En este sentido la CONABIO, a través de la Coordinación General de Corredores y Recursos Biológicos y con apoyo del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), se dio a la tarea de sistematizar la experiencia en apoyo a iniciativas de turismo alternativo en corredores biológicos del estado de Yucatán, que se desarrolló de 2004 a 2016.





A lo largo de esos 12 años, se generaron experiencias (algunas exitosas, otras no) que abonaron a una mejor comprensión de la realidad territorial en la zona, donde confluyen una serie de procesos que deben armonizarse para lograr proyectos sustentables exitosos, que favorezcan la conservación de los ecosistemas y a la vez el bienestar de las comunidades locales.

El trabajo se realizó de la mano con los emprendedores comunitarios, organizaciones no gubernamentales, instituciones académicas, autoridades locales e instituciones estatales y federales, todo mediante un proceso transversal, incluyente y teniendo como principal premisa la conservación del entorno ambiental como pilar para el desarrollo de actividades turísticas que mejoren la calidad de vida de la población local.

El principal logro de esa experiencia ha sido la conformación de la sociedad integradora Co'ox Mayab, que aglutina a 14 empresas turísticas comunitarias yucatecas, enfocadas al desarrollo local, la protección al ambiente y la promoción de la cultura maya, en sintonía con las premisas del Año Internacional del Turismo Sostenible para el Desarrollo.

Rafael Obregón Viloría  
*Director General de Corredores Biológicos*  
*Coordinación General de Corredores y Recursos Biológicos*  
CONABIO

## Siglas y acrónimos

AFD	Agencia Francesa de Desarrollo
ANP	Áreas Naturales Protegidas
AT	Agente Técnico
ATREDD+	Acciones Tempranas REDD+
CBM	Corredor Biológico Mesoamericano
CBMM	Corredor Biológico Mesoamericano-México
CDI	Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas
CGCRB	Coordinación General de Corredores y Recursos Biológicos (CONABIO)
Cinvestav	Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional
CONABIO	Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad
Conafor	Comisión Nacional Forestal
Conagua	Comisión Nacional del Agua
Conanp	Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas
Cotacy	Consejo de Turismo Alternativo Comunitario de Yucatán
Cotasmey	Comité Técnico de Aguas Subterráneas para la Zona Metropolitana de Yucatán
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
GEF	Global Environment Facility (Fondo Mundial para el Medio Ambiente)
INAEs	Instituto Nacional de Economía Social
Jibiopuuc	Junta Intermunicipal Biocultural del Puuc
Jirgac	Junta Intermunicipal para la Gestión de la Reserva Geohidrológica del Anillo de Cenotes
LAIF	Latin America Investment Facility (Fondo de Inversión para Latinoamérica)
ONG	Organización no gubernamental
OPD	Organismo Público Descentralizado
PNUD	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
POETCY	Programa de Ordenamiento Ecológico del Territorio Costero del Estado de Yucatán
Proforco	Programa para fortalecer la gestión comunitaria en apoyo a la estrategia REDD+ en Mesoamérica
Pyme	Pequeñas y Medianas Empresas
REDD+	Reducción de Emisiones de carbono por Deforestación y Degradación
Sectur	Secretaría de Turismo
Seduma	Secretaría de Desarrollo Urbano y Medio Ambiente del Gobierno del Estado de Yucatán
Sefotur	Secretaría de Fomento Turístico del Gobierno del Estado de Yucatán
Semarnat	Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales
UADY	Universidad Autónoma de Yucatán

## Introducción

---

Los problemas ambientales que se enfrentan a nivel mundial han propiciado la generación de propuestas, acciones y modelos orientados a mitigar los efectos de las actividades humanas en el entorno natural, entre ellos la educación ambiental, que incluye la promoción del valor escénico de los ecosistemas naturales y enfoques más sanos y de menor consumo. Esto último está favoreciendo tendencias del turismo internacional hacia destinos más naturales: cada vez un mayor número de viajeros eligen entre sus opciones de recreo el ecoturismo, turismo rural o de aventura.

Poder hacer de este interés una oportunidad para contribuir a disminuir los problemas globales del medio ambiente y a promover la preservación de la diversidad biológica, es una de las premisas básicas que alientan los esfuerzos de la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (CONABIO) en estos temas.

En México la actividad turística tiene una ventaja propia del sector terciario, ya que genera un impacto económico más acelerado en comparación con otras ramas productivas y, cuando los actores locales participan activamente, es un catalizador del



Figura 1. Ecoturismo en Dzilam de Bravo.

desarrollo ya que suele representar un poderoso instrumento para elevar el bienestar de las comunidades receptoras, genera un sentido de pertenencia y contribuye a la preservación de la riqueza natural y cultural.

Según el Atlas de Turismo Alternativo de la Península de Yucatán (García de Fuentes, Jouault & Romero, 2015), el surgimiento del turismo alternativo está vinculado a la crisis del modelo convencional de turismo de sol y playa. Más que centrarse en los impactos positivos o negativos del turismo, busca adaptar a la actividad a formas menos dañinas para el ambiente y la sociedad.

El surgimiento del turismo alternativo no es aislado, sino que forma parte de un movimiento más amplio de cambio de paradigma global (Pulido, 2014). Es decir, con frecuencia cuando un viajero decide un destino de turismo alternativo, es porque espera conductas proactivas hacia formas de transporte, alimentación y consumo responsable, entre otras, que en conjunto propician modelos diferentes de vida y convivencia, donde subyace una noción y acciones de desarrollo más equilibrado y en donde el turismo es un verdadero generador de bienestar y armonía con la naturaleza.

En este sentido y a través del Corredor Biológico Mesoamericano-México (CBMM), la CONABIO ha desarrollado acciones para favorecer el turismo alternativo en corredores biológicos del sureste de México. Estas actividades están orientadas a generar beneficios a la biodiversidad, a la economía y al desarrollo social de las localidades que las impulsan.

En esta publicación se relatan procesos, resultados y aprendizajes que han derivado de la experiencia de la CONABIO en el fortalecimiento de capacidades para el turismo alternativo en localidades ubicadas en corredores biológicos del estado de Yucatán. Asimismo se habla del impacto que tienen las transiciones institucionales y la creación de nuevas estructuras administrativas en la toma de decisiones y respuestas de los actores locales en el marco de esta actividad.

## Antecedentes

---

La estrategia más importante a nivel mundial para la conservación de la naturaleza ha sido la conformación de áreas naturales protegidas (ANP), mismas que si bien han contribuido significativamente a la conservación de la biodiversidad y los recursos naturales, no han sido suficientes para frenar los problemas de pérdida de ecosistemas. En muchos casos quedan como “islas de conservación” entre mares de deterioro.

Es por ello que, como estrategia complementaria, se crearon los “corredores biológicos”. La Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo (CCAD) definió el concepto de corredor biológico como “un espacio geográfico delimitado que proporciona conectividad entre paisajes, ecosistemas y hábitats, naturales o modificados, y asegura el mantenimiento de la diversidad biológica y los procesos ecológicos y evolutivos” (CCAD-PNUD/GEF, 2002).

Originalmente la acepción de los corredores biológicos fue de zonas que unen a dos ANP diferentes permitiendo la conectividad, incluyendo a las poblaciones que realizan actividades productivas y con asentamientos permanentes. Actualmente, el



**Figura 2.** El flamenco rosa del Caribe (*Phoenicopterus ruber*) es una especie que se desplaza a lo largo de toda la costa de Yucatán. Requiere humedales conservados en toda la región para asegurar su sobrevivencia.

nombre de “corredor biológico”, “corredor ecológico” o “corredor de conservación” se utiliza para nombrar zonas que permiten conectividad entre ecosistemas ya sean bien conservados entre áreas naturales protegidas o incluso entre áreas de aprovechamiento o manejo sustentable. Se trata de los remanentes de los ecosistemas originales, o sistemas productivos que mantienen las funciones de conectividad mediante actividades productivas en el paisaje intermedio, que permiten el flujo de las especies. Por ejemplo, en el caso de dos áreas protegidas conectadas por una región de bosques no protegidos, el manejo sostenible del bosque permite mantener la composición y estructura del ecosistema forestal, propiciando la conectividad, en lugar de transformarlo en áreas de cultivo o zonas urbanas que constituirían barreras para algunas especies. El flujo de las especies y las funciones de los ecosistemas estará relacionado al grado de modificación de los ecosistemas originales.

El concepto de manejo y conservación bajo el enfoque de corredores biológicos data de la década de los 30 del siglo pasado, sin embargo es hasta la Cumbre de la Tierra en el año de 1992 cuando se formalizaron algunas acciones y definiciones que darían lugar, cinco años más tarde, a la creación del Corredor Biológico Mesoamericano (CBM), conformado por Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá y México. Sus objetivos: Mantener la diversidad biológica, disminuir la fragmentación y mejorar la conectividad del paisaje y los ecosistemas, así como promover procesos productivos sustentables que mejoren la calidad de vida de las poblaciones humanas locales que usan, manejan y conservan la diversidad biológica. A partir del año 2000, con la firma y trámite de un convenio de donación, el Fondo Mundial para el Medio Ambiente (GEF por sus siglas en inglés), destinó recursos financieros para la puesta en marcha del CBM.

La iniciativa del Corredor Biológico Mesoamericano en México (CBMM) fue acogida por la CONABIO como instancia ejecutora del Proyecto, Nacional Financiera fue el agente financiero y El Banco Mundial fue la instancia implementadora a nivel internacional. Se inició con acciones de contratación del primer equipo técnico y administrativo, estudios, planeación y precisión del proyecto, y en el año 2002 entró en vigor la donación del GEF.

El CBMM se conformó por una Unidad Técnica Regional de la Península de Yucatán (Campeche, Quintana Roo y Yucatán) y la Unidad Técnica Regional en Chiapas, ambas coordinadas por una Unidad Técnica Nacional con sede en la CONABIO, en la Ciudad de México. Entonces se comenzó a impulsar a los corredores biológicos como una nueva herramienta de conservación en territorio mexicano. Las acciones operativas en el estado de Yucatán iniciaron en el año 2004.

La CONABIO y el CBMM reconocieron desde un principio que el turismo sustentable tiene un papel importante para conservar y proteger los recursos naturales, así como para generar conciencia ecológica y promover las economías locales con énfasis en la protección y conservación de los recursos naturales, e incluso la cultura local.

Así el CBMM apoyó una serie de proyectos con este perfil. Estos esfuerzos han buscado proporcionar a las organizaciones de comunidades rurales de los corredores

biológicos desde propuestas y recomendaciones técnicas para orientar o apoyar sus iniciativas, hasta inversiones directas en infraestructura, equipo y acciones para fortalecer sus capacidades.

## El turismo alternativo

El turismo puede clasificarse según el tipo de viaje y el lugar de destino, entre otros. Del enfoque de turismo alternativo se desprenden subdivisiones que incluyen al turismo cultural, al turismo de aventura, al turismo rural y al turismo ecológico o ecoturismo (Amador *et al.*, 2012).

El CBMM adoptó inicialmente un concepto propio para guiar su quehacer en este tema: turismo de bajo impacto ambiental, sin embargo se observó que no era un concepto generalizado y a menudo debía usarse para explicitar el concepto de “ecoturismo” que es más frecuente y popular, aunque en realidad su acepción en México se apega más a turismo de naturaleza, excluyente de las expresiones culturales.

Derivado de estas reflexiones y a partir de la experiencia en el tema, en 2012 se comenzó a usar el concepto de turismo alternativo en el estado de Yucatán, también en concordancia con los planteamientos de la Sectur (Secretaría de Turismo, 2004), que define “turismo alternativo” como los viajes que tienen como fin realizar actividades recreativas en contacto directo con la naturaleza y las expresiones culturales que le envuelven, con una actitud y compromiso de conocer, respetar, disfrutar y participar en la conservación de los recursos naturales y culturales. La propia Secretaría subdivide a esta modalidad de turismo en ecoturismo, turismo de aventura y turismo rural.

Aunque existen otras denominaciones como el turismo de bajo impacto ambiental, turismo de naturaleza, turismo sustentable, turismo solidario, etc., de manera general podríamos decir que estas modalidades se rigen bajo los mismos principios y concep-

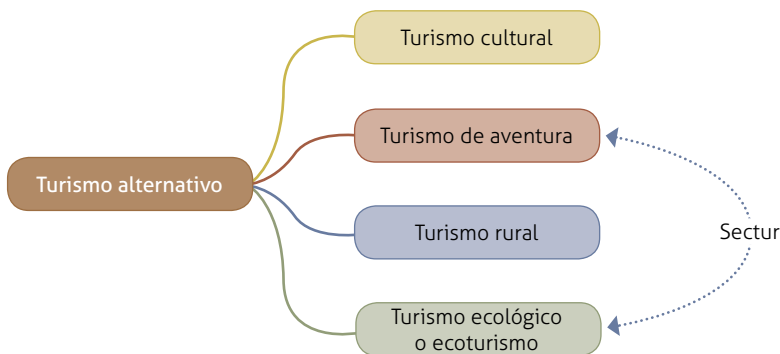


Figura 3. Turismo alternativo. Tomado de Amador, Flores Amador *et al.*, 2012.

tos de lo que aquí se denomina turismo alternativo. Dentro de sus principios está que su desarrollo debe garantizar la sostenibilidad y los beneficios directos a la población local, que debe participar y ser autogestora de la ejecución de la actividad y que plantea siempre una opción alternativa o diferente al modelo convencional de turismo masivo, de altos impactos negativos en términos ambientales, sociales y económicos.

### Creciente importancia del turismo alternativo en la economía local

Aunque no se tienen datos precisos de la contribución del turismo alternativo a la economía del estado de Yucatán (García de Fuentes *et al.*, 2011) se han identificado 39 grupos del sector social dedicados a esta actividad en el Corredor Biológico de la Costa de Yucatán, con al menos 500 familias involucradas de manera directa, en su mayoría dedicadas a la pesca, y que en el turismo alternativo han encontrado una fuente de empleo alterno. Además de estos beneficios, la actividad contribuye a la oferta turística al interior del estado y genera empleos indirectos en alojamiento, alimentos y bebidas, artesanías, etc.



Figura 4. Platillo tradicional yucateco "queso relleno", consiste en un trozo de queso relleno de carne picada y sazónada, con salsa de harina de maíz. Preparado en centros de turismo alternativo de Yucatán.



La importancia de este tipo de turismo ha ido en aumento, de forma tal que cada vez un mayor número de universidades públicas del estado de Yucatán ofrecen formaciones o carreras en esta materia con enfoques alternativos, como:

- La Universidad Tecnológica Metropolitana. Formando recursos humanos especializados en turismo alternativo (diploma técnico superior universitario y licenciatura profesional en turismo sustentable).
- La Universidad de Oriente. En Valladolid, formando licenciados en desarrollo turístico.
- La Universidad Autónoma de Yucatán a través de la facultad de Ciencias Antropológicas ofrece la licenciatura en turismo con una importante orientación hacia el turismo alternativo.
- El Instituto Tecnológico de Mérida. Ofrece la licenciatura en administración de empresas turísticas.

Complementando la oferta de universidades públicas, se tiene la de universidades privadas, entre ellas la Marista, Anahuac-Mayab, Universidad del Valle de México, San Agustín, Felipe Carrillo Puerto, Universidad Interamericana para el Desarrollo y la Universidad Modelo.



## Contexto territorial del turismo alternativo en Yucatán

---

Según la Organización Mundial de Turismo (OMT, 2011) esta actividad es la mayor industria en el mundo, una industria sin chimeneas que se hace cada vez más importante por los beneficios que reporta a los países receptores. Se calcula que aporta 5% del PIB mundial. En países en desarrollo su importancia es fundamental ya que 80% de la población en condiciones de pobreza, que subsiste con menos de un dólar al día, vive en 12 países de los cuales en 11 la actividad turística es la principal fuente de riqueza.

La denominada Riviera Maya se ha convertido de 1976 a la fecha en uno de los principales destinos turísticos del mundo, ofreciendo turismo de playa. En México la Península del Yucatán, especialmente los estados de Quintana Roo y Yucatán, son los que más turismo reciben. Según la Secretaría de Fomento Turístico (Sefotur) sólo durante el primer trimestre de 2015, más de 310 000 visitantes pernoctaron en el estado de Yucatán. Según datos de la Secretaría de Turismo de Quintana Roo (Sedetur), en 2014 este estado captó cerca 40% del total de divisas que ingresaron al país por concepto de turismo. Este número de visitas se ve aumentado enormemente con la presencia del turismo interno, siendo la Península del Yucatán una de las zonas del país más visitada por los mexicanos. Cancún, debido a la curiosidad que suscita para turistas venidos del mundo entero, incluidos los turistas nacionales, goza de un aeropuerto internacional que registró solo en 2012, 7 171 394 viajeros, superando la cifra del año anterior en 727 982 pasajeros (DataTur), y situándose en segundo lugar en número de pasajeros después del aeropuerto de la Ciudad de México. En 2014, Cancún y la Riviera Maya recibieron 7 096 374 turistas registrados en hoteles (también según datos de DataTur) representando 45.8% más que en el mismo período de 2013.

Sin embargo, las ofertas turísticas convencionales están llegando ya a su límite de crecimiento, tanto a nivel económico como medioambiental, lo cual abre la oportunidad para diversificar los servicios y extender los beneficios de este sector a pequeñas y medianas empresas (Pymes) y empresas sociales, haciendo evidente, urgente y necesario el desarrollo de propuestas alternativas que realmente sean sustentables, para reconducir y diversificar la estrategia masiva.

La combinación de naturaleza y cultura suponen el éxito del turismo alternativo. En la Península de Yucatán las expresiones de la cultura maya viva, junto con el patrimonio edificado y la naturaleza son abundantes, ricas y significativas. Por ello desde la primera mitad del siglo XX se iniciaron los esfuerzos de turismo organizado, para explorar y documentar los sitios arqueológicos.

La enorme cantidad de atractivos turísticos de la región, como playas, cenotes, zonas arqueológicas mayas, ciudades coloniales y la seguridad que ofrece la Península del Yucatán, atrae a centenares de miles de turistas todos los años. Aun así, la

mayoría de agencias turísticas que operan en Quintana Roo y Yucatán así como las principales editoras de guías turísticas como la australiana *Lonely Planet* o la francesa *Routard* ofrecen la posibilidad de visitar un número limitado de esos atractivos. Esa limitación provoca una densa focalización del turismo en centros turísticos masivos como pueden ser Cancún, Riviera Maya o Chichén Itzá, provocando conflictos con la conservación de los recursos naturales.

Así, el turismo de masas convencional excluye de los grandes circuitos turísticos a pequeños proyectos ecoturísticos impulsados por comunidades de la Península del Yucatán. El modelo turístico predominante dificulta la recepción de visitantes y la diversificación de la economía para poder aumentar el bienestar de la población.

El estudio del Índice de Desarrollo Humano por municipios (Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, 2014) indica que a pesar de ser contiguos a las zonas de intensa actividad turística, algunos municipios como Lázaro Cárdenas, Felipe Carrillo Puerto, Bacalar y José María Morelos, en Quintana Roo, así como los 18 municipios al oriente y sur-oriente de Yucatán, como Chemax, Tixcácalcupul, Chichimilá, Valladolid, Chankom y Chikindzonot, mantienen niveles de alta y muy alta marginación, por debajo de la media nacional. Incluso la brecha entre los índices de estos municipios y los de Benito Juárez (Cancún) o Solidaridad (Playa del Carmen) se ha ido abriendo gradualmente.



**Figura 5.** Pescador en Ría Celestún, Yucatán. Aunque en la región la principal actividad económica de los pobladores es la pesca, ésta se encuentra en crisis. El turismo alternativo es una oportunidad para diversificar la economía.

Por ello las comunidades mayas están expuestas a un serio desafío: poder experimentar en el campo de los servicios turísticos (Lara Navarrete, 2013), más allá de la simple venta de mano de obra en los destinos de sol y playa como la Riviera o Cancún, donde los mayas actuales constituyen la mayor parte de los trabajadores y a su vez tienen los menores sueldos y beneficios.

Previo a la puesta en marcha del CBMM, ya existían iniciativas sociales incipientes de turismo alternativo en áreas bien comunicadas y cercanas a polos y nodos internacionales de afluencia turística como Mérida, para el Corredor de la Costa de Yucatán, Cancún y la Riviera Maya para el caso del Corredor Sian Ka'an-Balan Ka'ax. Ello dio pie a la intervención de la CONABIO, con una estrategia para fortalecer proyectos comunitarios de turismo alternativo, promoviendo el surgimiento y consolidación de productos que propicien la articulación y sinergias entre localidades y regiones, así como mejorando sus prácticas para reducir impactos ambientales, potenciar sus beneficios para la conservación de la biodiversidad y a favor de la cultura local.

## **El Corredor Biológico de la Costa Norte de Yucatán, turismo y ordenamiento ecológico territorial**

Según el libro *La costa de Yucatán en la perspectiva del desarrollo turístico* (García de Fuentes *et al.*, 2011) desde mediados de la década de 2000, el turismo alternativo en el estado de Yucatán ha cobrado relevancia y deja de estar presente únicamente en Celestún, para diseminarse primero a lo largo de la costa yucateca y después hacia el interior del estado.

Entre los años 2004 y 2010 el CBMM atendió el Corredor de la Costa Norte de Yucatán, con diversas acciones en proyectos de turismo alternativo en los municipios de Dzilam de Bravo, Dzidzantún, Yobaín, Sinanché, Telchac Puerto, Ixil, Progreso y Hunucmá.

La CONABIO a través del CBMM desarrolló acciones a fin de contribuir al desarrollo territorial. Fue importante la colaboración que se tuvo para la realización del Programa de Ordenamiento Ecológico del Territorio Costero del Estado de Yucatán (POETCY), esfuerzo en el que coincidieron numerosas instituciones gubernamentales, académicas y sociales que suscribieron acuerdos para su realización y financiamiento. El Cinvestav fue la institución responsable de la elaboración del POETCY y la Delegación de Semarnat en el estado administró el proceso, supervisando el trabajo, financiando parcialmente y coordinando las relaciones interinstitucionales, ya que es quien preside el órgano técnico del POETCY. EL CBMM participó desde el año 2004, y en 2006 financió la Etapa 3 - Fases Caracterización y Diagnóstico, además de financiar la difusión del proceso de elaboración y la ampliación del tema de turismo.

El 31 de julio de 2007 se publicó en el Diario Oficial del Gobierno del Estado de Yucatán el decreto por el que se formuló y expidió el Programa de Ordenamiento Eco-

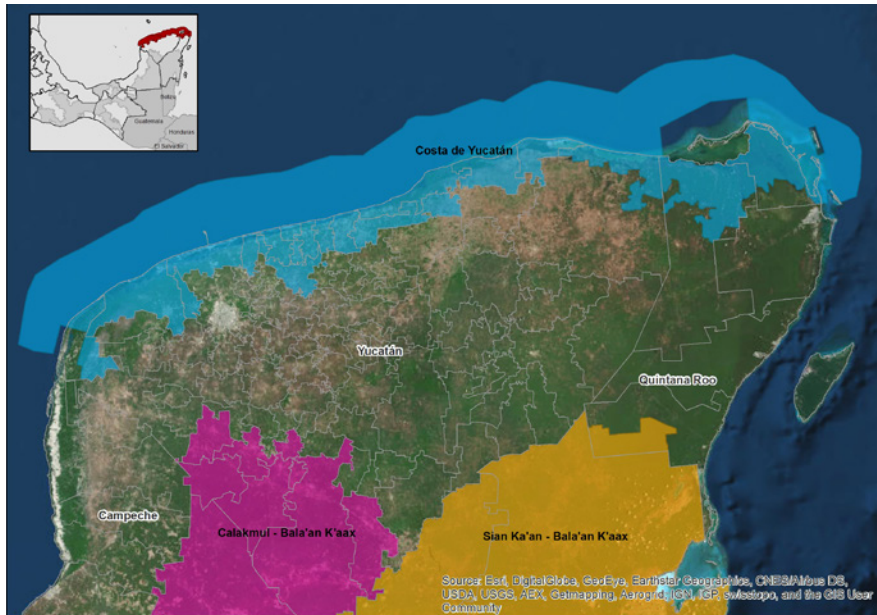


Figura 6. Corredor Costa Norte de Yucatán. Conabio 2017. Imágenes Bing 2013. ESRI.

lógico del Territorio Costero del Estado de Yucatán, culminando con ello un proceso de varios años de trabajo interinstitucional.

Si bien existen pocos trabajos de evaluación y monitoreo de los ordenamientos ecológicos territoriales, es posible observar cambios y resultados en el territorio como resultado del POETCY, así como del desarrollo turístico, urbano y de conservación, mismos que podríamos resumir brevemente en los siguientes puntos.

- El POETCY se vuelve un referente importante en la toma de decisiones en la región, siendo un instrumento relevante para la Semarnat en la orientación de los proyectos que solicitan autorizaciones.
- Aunque el POETCY fue de escala regional, tuvo un efecto normativo ya que logró establecer políticas de uso a nivel municipal. Muestra de ello es la necesidad de modificación del instrumento entre los años 2014 y 2015 a partir de la entrada en vigor de la Reforma Energética Federal y el potencial Eolo-eléctrico y fotovoltaico de la zona.
- La zona de uso entre Progreso y Telchac Puerto se consolida como una zona de crecimiento, que en general está siendo respetuosa de la vegetación de duna costera, manglar y de la distancia al mar para la construcción, entre otras políticas.

**Figura 7.** Dos publicaciones producidas por la CONABIO que derivaron de los trabajos del POETCY.



- El 19 de marzo de 2010 se crea el área natural protegida denominada Reserva Estatal Ciénagas y Manglares de la Costa Norte de Yucatán, cuya propuesta de manejo en 54 776 hectáreas es compatible con los criterios ecológicos y políticas de uso emanados del POETCY, se trata de una paralela a la zona de crecimiento y uso, que garantiza la conservación de los humedales de la zona del Corredor Biológico de la Costa Norte de Yucatán.
- Se conservan los ecosistemas de unidades de gestión ambiental establecidas como de conservación y vulnerabilidad en los municipios de Dzilam de Bravo, donde existen intenciones de urbanizar.

## La Región Puuc, gobernanza y turismo

A partir de la conclusión del financiamiento internacional al proyecto CBMM, en el año 2010 la CONABIO realizó ejercicios de redefinición de áreas geográficas y de acciones prioritarias con base en la experiencia desarrollada por el propio CBMM. Así en el 2011 se creó la Coordinación General de Corredores y Recursos Biológicos (CGCRB) con la intención de dar continuidad a los esfuerzos del CBMM, así como mayor respaldo al interés de las comunidades locales para conservar la biodiversidad mediante una gestión territorial adecuada. Derivado de este ejercicio se incorporó la región Puuc a los trabajos de la CGCRB en Yucatán, teniendo como elemento central de la gestión a la Reserva Biocultural del Puuc decretada en noviembre de 2011.

La región Puuc es denominada así por diferentes antecedentes histórico-culturales y rasgos geográficos. Es un territorio característico en la parte sur el estado de Yucatán, donde se sitúan diferentes conjuntos arqueológicos que comparten un estilo arquitectónico denominado Puuc (que en maya significa “sierra” o “cordillera de cerros bajos”) y que refieren al nombre homónimo de la región. La zona se extiende desde

Maxcanú hasta el sur de Peto llegando, hacia el sudoeste, hasta Campeche. Como bien describe su nombre, es una zona de pequeñas colinas, sin ríos y con pocos cenotes, con una buena proporción de tierra fértil.

Esta zona forma parte integral del macizo de selvas que van desde Sian Ka'an hasta Calakmul y colinda directamente con el área de protección de Flora y Fauna de Balam Ka'ax en Quintana Roo. Por razones más bien administrativas quedó fuera del Proyecto CBMM (2002-2009) pero con la conjunción de esfuerzos de la CONABIO con diferentes instituciones, especialmente la Seduma, la Comisión Nacional Forestal (Conafor) y la Alianza México REDD+, se ha creado desde 2011 un modelo de gestión territorial importante.

El 8 de junio de 2011 se firmó un Acuerdo de Financiamiento entre la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) y Conafor, para ejecutar el proyecto "Implementación de Acciones Tempranas REDD+ en cuencas prioritarias de México a través de la construcción de mecanismos de gobernanza a nivel local", mismo que recibiría una delegación de recursos de la Comisión Europea, por conducto del Fondo de Inversión para Latinoamérica (LAIF, por sus siglas en inglés). El objetivo del proyecto fue contribuir a construir las capacidades técnicas e institucionales a nivel local, para el desarrollo de las metodologías y mecanismos que vinculen los programas de desarrollo rural y el manejo forestal sustentable en cuencas prioritarias de México, con la finalidad de detener los procesos de deforestación y degradación forestal, manteniendo y mejorando los reservorios de carbono (AFD-CONAFOR-LAIF, 2011).

En dicho Convenio se estableció que el Corredor Biológico Mesoamericano-México (CBMM) de la CONABIO sería la agencia implementadora del proyecto. A partir de entonces la CONABIO ejecutó las acciones para la creación de lo que hoy es la Junta Intermunicipal Biocultural del Puuc (Jibiopuuc), un organismo público descentralizado de carácter intermunicipal (OPD) creado en mayo de 2014 y que tiene la importante tarea de optimizar la gobernanza de los municipios integrantes para estar en mejores condiciones de implementar una agenda ambiental, principalmente acciones tempranas REDD+, y la operación de la Reserva Biocultural del Puuc.

En la figura 8 se muestra la zona mencionada en el contexto de los trabajos de ordenamiento ecológico financiado por la Alianza México REDD+, que iniciaron en 2016, también con colaboración de la CONABIO.

## Gestión del territorio a través de corredores biológicos en Yucatán

En 2012 la CGCRB redefinió las áreas de interés para la generación de corredores biológicos en el sureste de México, de acuerdo al mapa de la figura 9.

Paralelamente, la mayoría de los territorios seleccionados por la Estrategia Nacional para REDD+ (Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación)<sup>1</sup> en la Península de Yucatán coinciden con los corredores biológicos, creando sinergia en el manejo



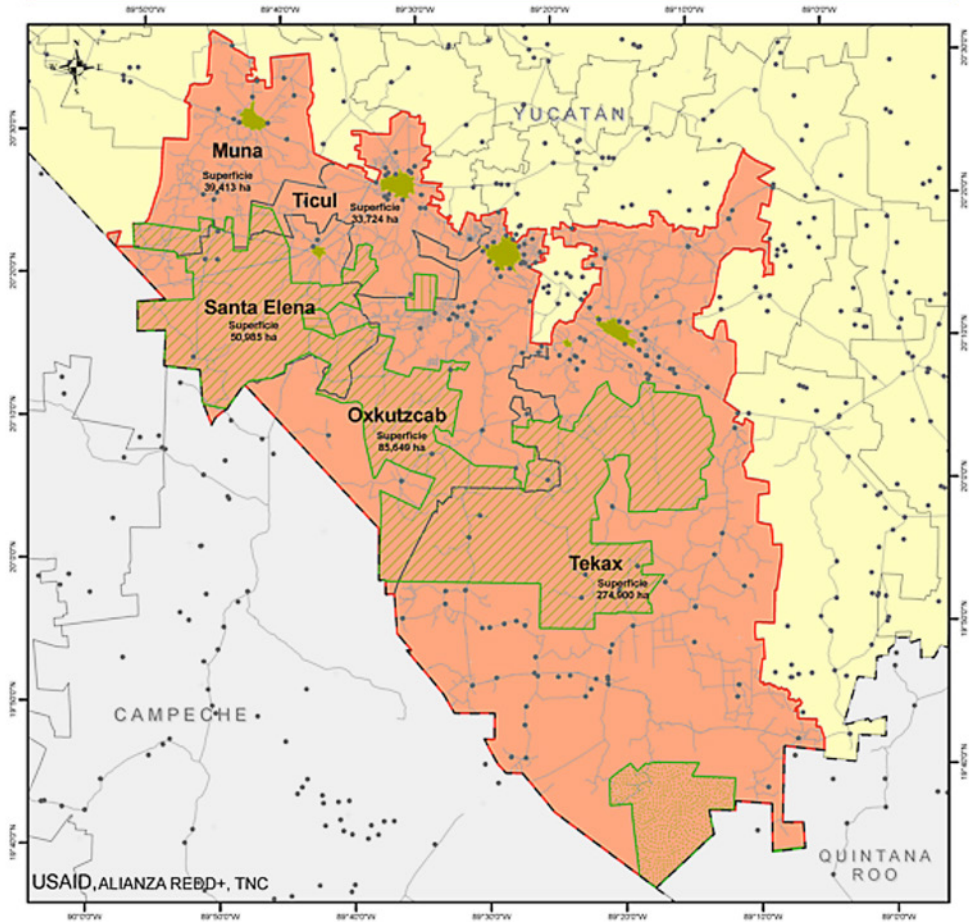
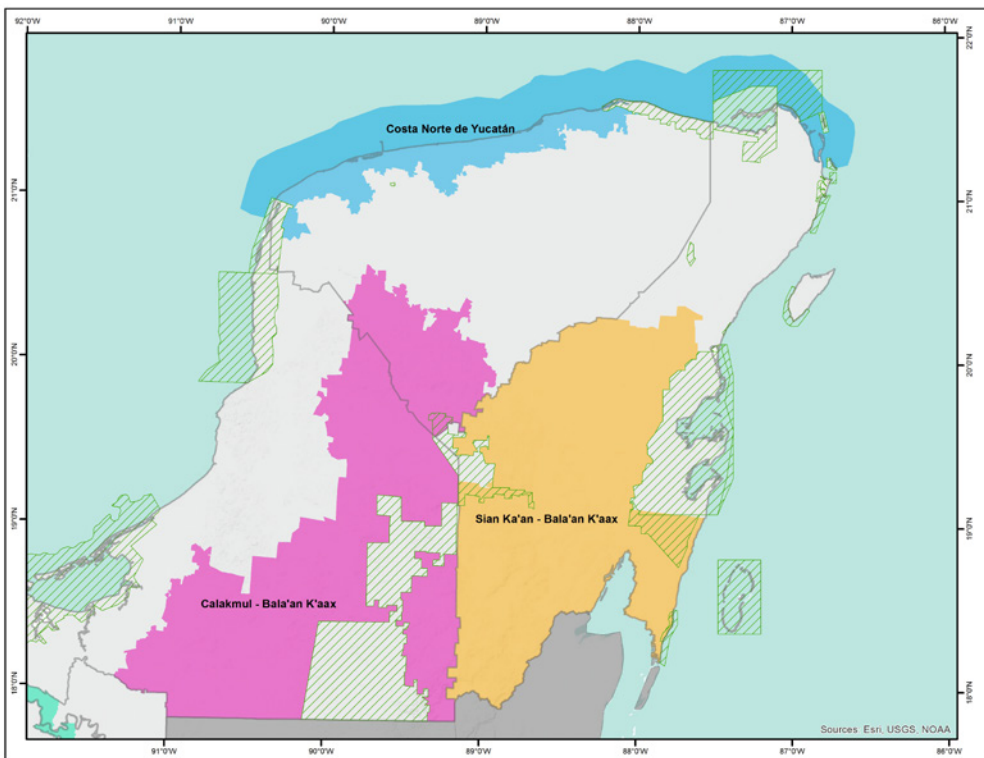


Figura 8. Área de ordenamiento de la Región Puuc. Fuente: Xool et al., 2016.

<sup>1</sup> La Estrategia Nacional REDD+ (ENAREDD+) busca contribuir a la mitigación de gases de efecto invernadero y a transitar a una tasa de cero por ciento de pérdida del carbono en los ecosistemas forestales originales, planteando políticas, medidas y acciones que deberán ser incorporadas en instrumentos de planeación para el desarrollo sustentable (Conafor, 2016).

de las zonas. Los planteamientos de las Acciones Tempranas REDD+<sup>2</sup> se encuentran en sintonía con la misión, visión y objetivos de la CONABIO. Se promueven proyectos ecoturísticos en la región bajo la premisa de que favorecen el desarrollo sustentable y fortalecen el manejo comunitario de los bosques y la conservación de la biodiversidad. Los proyectos promueven actividades productivas diversas y la generación de conocimiento y valoración de los recursos naturales.

La experiencia en el Corredor de la Costa Norte de Yucatán, la definición de la región del Puuc como área relevante para la realización de acciones Tempranas REDD+ (en conjunto con otros once municipios como Tzucacab, Peto, Yaxcabá, Valladolid y Tizimín) y la creación de la Jibiopuuc han definido un marco territorial relevante para



**Figura 9.** Áreas de interés para la generación de Corredores Biológicos en la Península de Yucatán publicado por la CONABIO en 2012.

<sup>2</sup> Una acción temprana REDD+ (ATREDD+) es un esfuerzo articulado institucionalmente a nivel subnacional (regional y local) que permite atender las causas de la pérdida de bosques y del carbono forestal a través de diferentes instrumentos de política pública que generen oportunidades para el desarrollo para las comunidades (Conafor, 2016).

que la CGCRB en Yucatán consolide un modelo de gestión multiescala, que promueva la coordinación de políticas públicas, la gobernanza local y el aprovechamiento sustentable de los recursos naturales para mejorar la calidad de vida de la población.

Desde la óptica de la misión de la CGCRB el reto mayor de la Jibiopuuc para convertirse en un modelo de gestión territorial exitoso es lograr su propio financiamiento operativo y de desarrollo, que asegure en el tiempo sus labores sustanciales, toda vez que la CONABIO fue pieza fundamental en su creación y el primer promotor de la misma. Existe un esfuerzo interinstitucional muy importante para el logro de este objetivo en el que la Seduma y la Alianza México REDD+ entre otros han puesto su mejor empeño.

El modelo de gestión territorial basado en gobernanza intermunicipal para el manejo ambiental y la promoción del uso sostenible de la biodiversidad a partir de prácticas productivas, incluyendo el turismo alternativo, ha permeado en Yucatán. El mejor ejemplo es el hecho de que la Conagua a través del Cotasmey (Comité Técnico de Aguas Subterráneas para la Zona Metropolitana de Yucatán), en su sesión del día 1 de diciembre de 2015, aprobó la promoción de un Organismo Público Descentralizado de carácter intermunicipal que apoye la gestión ambiental, principalmente la administración de la Reserva Estatal Geohidrológica del Anillo de Cenotes (Jirgac). Ello posterior a que la CONABIO y la Dirección de la Jibiopuuc presentaran los fundamentos, avances



Figura 10. Cenote Bolom-Chojol, Reserva Estatal Geohidrológica del Anillo de Cenotes.

y experiencias de este modelo de gestión territorial. En este acuerdo quedó implícita la asesoría de la CONABIO para la conformación de dicha Junta Intermunicipal que podría llevar el nombre de Junta Intermunicipal para la Gestión de La Reserva Geohidrológica del Anillo de Cenotes.

La reserva se decretó el 28 de octubre de 2013, tiene una superficie de 219207 hectáreas y es un mecanismo innovador de áreas naturales protegidas, ya que fue pensada para proteger el manto freático. Es una de las reservas más importantes de agua dulce de México. Forma parte del sitio Ramsar Anillo de Cenotes y Parque Estatal Lagunas de Yalahau. Adicionalmente, es un importante conector entre áreas naturales protegidas de la zona costera y el sur, relevante por su biodiversidad de flora y fauna. Se realizan actividades económicas agropecuarias importantes y tiene un gran potencial para el desarrollo turístico. Esta reserva está incluida en los territorios de 13 municipios en el centro del estado de Yucatán.

Lamentablemente no se ha podido dar continuidad a todas las acciones iniciadas por el CBMM en la Costa Norte de Yucatán. Se tenía previsto que el Proyecto de Sistemas Productivos Sostenibles y Biodiversidad (SPSB), que cuenta con recursos del GEF, pudiera atender esta región para consolidar los trabajos en el tema de turismo alternativo, sin embargo no pudo ser concretado, lo cual ha tenido consecuencias en el avance de las organizaciones dedicadas al turismo alternativo, como se detallará más adelante.



Figura 11. Algunos caminos rurales, que antes servían para la explotación del henequén, se han convertido en senderos para recorrer en bicicleta.

## La CONABIO

### y la construcción de capacidades en turismo alternativo

---

A lo largo de doce años de trabajo se pueden distinguir dos momentos importantes en la implementación de acciones por parte de la CONABIO en Yucatán, entre ellas el fortalecimiento de capacidades en turismo alternativo: uno con la implementación del Corredor Biológico Mesoamericano-México (CBMM) que permitió iniciar con los planteamientos, actividades, estrategias, etc. y el segundo con la creación de la CGCRB que permite expandir el modelo. En las siguientes líneas se expresan las principales ideas al respecto.

#### Implementación del proyecto

##### Corredor Biológico Mesoamericano-México

##### Etapas iniciales

Un valioso precedente para la puesta en marcha del CBMM en comunidades fueron los Intercambios de Experiencias desarrollados entre los años 2003 y 2005, en los que cerca de 1 000 personas procedentes de los estados de Chiapas, Yucatán, Campeche y Quintana Roo, además de algunos participantes de Centroamérica, se reunieron para enriquecer su conocimiento en torno a corredores biológicos, pero sobre todo para

**Figura 12.** Uno de los mejores registros de la serie de talleres de intercambio de experiencias se puede ver en el video *Sendero de vidas* disponible en el portal Youtube.



tejer redes de comunicación entre productores locales, con proyectos e iniciativas de uso de la biodiversidad. Uno de los mejores registros de esta serie de talleres está en el video *Sendero de vidas* disponible en el portal Youtube en el enlace <[www.youtube.com/watch?v=nRYj6pHE9vY](http://www.youtube.com/watch?v=nRYj6pHE9vY)>.

La entrada en operación del CBMM en comunidades del Corredor Biológico de la Costa Norte de Yucatán se dio en el año 2004. Para ello se consideró central la selección cuidadosa y seguimiento de grupos o experiencias piloto que apuntaran a una posibilidad fuerte de empoderamiento social, con la cual se generase un efecto demostrativo y multiplicador hacia las localidades vecinas. Era necesario un proceso de interacción con las comunidades, más que seleccionarlás en gabinete, y en ello se invirtió un esfuerzo considerable, en buena medida dando seguimiento a los participantes en los talleres de intercambio. Por ser una región costera, un gran porcentaje de las iniciativas eran relativas a turismo alternativo.

Otro elemento importante para guiar el trabajo inicial fueron las líneas estratégicas definidas para el CBMM en Yucatán, mismas que fueron producto de dos series de talleres de consulta al sector social realizados en febrero de 2003, en los cuales se analizó la problemática y demandas de los grupos organizados de la población local. A estos talleres se sumó una tarea permanente de intercambio de información e ideas entre el Director Técnico Regional del Corredor y las autoridades ambientales a nivel estatal y federal.

Por otra parte, durante la etapa de diseño del corredor se realizaron consultorías de análisis de la problemática regional. Con base en esta información y las solicitudes de los grupos locales se establecieron varias líneas estratégicas, las cuales dieron rumbo a las acciones del proyecto. Estas siempre fueron susceptibles de ser modificadas, enriquecidas o complementadas como resultado de la experiencia, y se organizaron de acuerdo a los componentes del CBMM:

### **Componente 1. Diseño y monitoreo de corredores**

Línea estratégica 1. Desarrollo del ordenamiento ecológico territorial del CCNY

### **Componentes 2 y 3. Integración de criterios ambientales y de biodiversidad en los programas públicos; y desarrollo sustentable**

Línea estratégica 2. Manejo sustentable de recursos naturales

Línea estratégica 3. Gestión de recursos hídricos

Línea estratégica 4. Saneamiento ambiental

**Línea estratégica 5. Desarrollo turístico sustentable**

Línea estratégica 6. Restauración de áreas degradadas

Estas líneas fueron aprobadas en la sesión del Consejo Estatal del CBMM de Yucatán del 27 de agosto de 2003 y se integró un documento descriptivo con planteamientos sobre los trabajos a iniciar (CBMM, 2003).

La línea “Desarrollo turístico sustentable” planteaba tres tipos de acciones:

1. La promoción del turismo de bajo impacto como alternativa sustentable de utilización de recursos naturales, con una incidencia directa para favorecer su conservación, así como la apropiación de este tipo de actividades por parte de grupos locales. Se incluyeron acciones en distintos sectores turísticos como turismo náutico, senderismo, pesca deportiva, turismo cinegético, observación de aves, turismo deportivo y de aventura, generando la organización y la infraestructura turística y las actividades necesarias para que los visitantes tengan contacto, gocen y aprovechen las bellezas naturales escénicas de esta zona.
2. Las acciones anteriores se integraron con el diseño ambiental y de imagen urbana de las comunidades con potencial turístico en la región. Incluyeron acciones de planificación urbana participativa que llevaran al diseño urbano ambiental y mejoramiento de la imagen de núcleos seleccionados.
3. El tercer tipo de acción versó sobre incidencia sobre el proceso de desarrollo turístico de alto impacto en la Costa, a partir de la localidad de Progreso, a través de acciones de coordinación interinstitucional.

## Etapa de desarrollo

Las zonas del corredor biológico cuentan con diversos atractivos naturales con potencial turístico, pero en muchos casos no ha habido esquemas que permitan la consolidación de empresas sociales, comités y diversos emprendimientos en las comunidades en las que existen iniciativas alrededor del turismo. En el caso de la Costa de Yucatán, iniciativas de este tipo son importantes como una fuente de ingresos para diversificar una economía local basada y centrada en la actividad pesquera, a la vez que se consolida y promueva un modelo diferente de turismo.

Entre los años de 2005 y 2006, a partir de un diagnóstico, asesoría, diálogos, algunas gestiones de fondos para organizaciones comunitarias y alianzas con instituciones y personas clave, el CBMM desarrolló una estrategia regional con el objetivo de generar circuitos y microdestinos para iniciativas de turismo de bajo impacto ambiental en Yucatán, brindando una oferta turística amplia a nivel comunitario y regional.

## Elementos clave de la estrategia desarrollada por el CBMM

Rafael Echeverri Perico, Secretario Técnico de Red Proterritorios (CESMO, 2015) menciona que implementar el desarrollo sostenible en el mundo es complejo con el modelo de hoy, ya que implica el equilibrio entre economía, sociedad y cuidado ambiental.

Por ello es necesario cambiar los paradigmas y las formas de hacer las cosas, siendo necesario ver al territorio como sujeto y no como objeto, atender las necesidades del mundo real, en toda su complejidad e integralidad, interconectar lo ambiental con lo económico, con la salud y con lo social. Debemos partir del pragmatismo real, pasar de atender a los productores de frijol y maíz, a atender al territorio donde se produce frijol y maíz, identificar los valores, la cultura y los atributos. Los cambios se están dando en las estructuras políticas e institucionales. Es necesario entender también que el territorio no es local, es un sistema anidado.

Esto último significa que no es posible lograr desarrollo sostenible con enfoques territoriales, si no se atienden o se armonizan las diferentes escalas o niveles de organización, ya que son matrices anidadas que intervienen para lograr el desarrollo. Para efectos de las intervenciones de la CONABIO es necesario atender un primer nivel que sería grupo, iniciativas familiares, proyecto y empresa; el siguiente sería el de comunidad y ejido; un tercero el municipio, la región como un siguiente piso, las escalas estatales y finalmente las nacionales.

Dado que para lograr un efecto de fomento y de impactos amplios se requerían recursos amplios con los que no se contaba, se partió de la selección de casos emblemáticos, representativos o innovaciones que pudieran tener efectos demostrativos y multiplicadores. En un segundo momento de las intervenciones sería importante la sistematización, el análisis, la difusión y el intercambio, con la lógica que estos casos pudiesen irse replicando y teniendo efectos transformadores. De este modo los pasos que se siguieron en un orden cronológico en la intervención del CBMM fueron los siguientes:

- Identificación de experiencias
- Vinculación y coordinación de actores
  - Vinculación municipal
  - Mecanismos de acompañamiento y asesoría
- Fortalecimiento de experiencias
- Gestión para cofinanciamiento
- Gestión para resolución de aspectos legales

Esta serie de pasos permitió ir escalando las acciones. Paralelamente se fue implementando una lógica de atención a diferentes niveles en el desarrollo territorial, con ejercicios piloto principalmente con grupos sociales agrupados en cooperativas en algunas localidades y una apuesta de integración a nivel regional.

## **A nivel de proyecto, grupo social o producto turístico**

En un primer momento se realizó la identificación de las experiencias, con apoyo en los talleres de intercambio, y se realizó un acercamiento con las autoridades municipales, la



Semarnat y la Seduma, entre otras instituciones. En un segundo momento se dio inicio al proceso de fortalecimiento de las experiencias que resultaron de interés por su contribución a la biodiversidad y los principios del turismo alternativo que compartían. Las acciones fueron sobre todo asesoría, capacitación, seguimiento, vinculación entre las mismas organizaciones para evitar duplicidad de productos y competencias desleales con los municipios e instituciones, y se realizaron acciones para precisar sus productos y mejorar su calidad. También se fomentó la coordinación entre asesores técnicos y ONG. En un tercer momento se buscó cofinanciamiento estratégico y se obtuvieron fondos de otras dependencias como la Conafor, que entre 2004 y 2008 invirtió en iniciativas de turismo alternativo. Asimismo hubo acuerdos importantes con el PPD-PNUD (Programa de Pequeñas Donaciones del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo).

Se ha trabajado a este nivel con aproximadamente 300 personas agrupadas en 29 organizaciones, en su mayoría sociedades cooperativas. En el siguiente cuadro se enlistan aquellas con las que se tuvo una mayor vinculación, ya que con el resto de las organizaciones se trabajó a escala comunitaria o regional. En el cuadro se hace un análisis del nivel de avance que tenían en el 2004, cuando iniciaron las acciones operativas, el grado de avance alcanzado al año 2010 con la conclusión del proyecto CBMM, y el grado de avance al año 2016.

El código numérico para indicar el grado de avance de la iniciativa es el siguiente:

- 1 Están en el mercado y con buen nivel de calidad
- 1\* Están operando con buena calidad pero han sido privatizados y han dejado de ser iniciativas de turismo alternativo
- 2 Están en el mercado pero con poca calidad o están en estancamiento, incluso en retroceso
- 3 Aún no están en el mercado pero tienen avances sustanciales
- 4 En fase de planeación o de cierre

<i>Localidad</i>	<i>Organización</i>	<i>Tipo de producto</i>	<i>Núm. de socios</i>	<i>Grado de avance en 2004</i>	<i>Grado de avance en 2010</i>	<i>Grado de avance en 2016</i>
Chabihau	Lancheros Unidos de Chabihau	Recorridos en lancha por humedales	8	3	2	4
Chabihau	Ecoturismo Chabihau	Recorridos en lancha por humedales	10	4	1	4
Chelem	Proyecto Ecoturístico de la Ría de Chelem	Recorridos en lancha por humedales	13	3	1	4
Chuburná	Ecoturismo Chuburná	Recorridos en lancha por humedales	15	2	1	1



<i>Localidad</i>	<i>Organización</i>	<i>Tipo de producto</i>	<i>Núm. de socios</i>	<i>Grado de avance en 2004</i>	<i>Grado de avance en 2010</i>	<i>Grado de avance en 2016</i>
Dzilam	Bajos de arena de Dzilam de Bravo	Servicios de playa para estancia en bajo arenoso	22	4	2	4
Dzilam	Sayachuleb	Recorridos en lancha por humedales	22	4	1	1*
Dzilam	Bajos arenosos	Servicios de playa para estancia en bajo arenoso	13	4	3	4
Dzilam	Nuevos Cantiles	Buceo ecológico	10	4	1	4
Ixil	Servitir las trincheras de Ixil	Caminatas, senderismo y visita a sitios de valor histórico	6	4	3	4
Progreso	Ruta hacia el Progreso	Recorridos en lancha por humedales	20	2	1	1
Progreso	El Corchito	Parque ecoturístico con senderos y manantiales	24	3	1	1*
San Crisanto	Ejido Sn Crisanto	Cabañas de hospedaje y recorridos en lancha por humedales	33	2	1	1
Sisal	Ecoturismo Yaax Ak Tun	Hospedaje en cabañas, senderos	15	4	1	1
Sisal	Arrecifes del Golfo	Buceo en arrecifes naturales y barcos hundidos	6	2	1	2
Sisal	Rutas del Palmar	Servicios cinegéticos y recorridos en lancha por humedales	21	2	2	2
Sisal	Eco Sisal	Servicios de playa para estancia	7	4	1	2



<i>Localidad</i>	<i>Organización</i>	<i>Tipo de producto</i>	<i>Núm. de socios</i>	<i>Grado de avance en 2004</i>	<i>Grado de avance en 2010</i>	<i>Grado de avance en 2016</i>
Telchac Puerto	Pescadores Unidos de la Laguna Rosada	Recorridos en lancha por humedales	35	4	1	2
Dzilam	U naajil ik'elo'ob, Casa de los insectos	Insectario, vivero, mariposario y venta de artesanías a base de insectos	6	4	3	4

Cada una de estas iniciativas ha tenido una serie de aprendizajes a lo largo de estos años. De manera general se puede señalar que para el arranque del CBMM 100% de las mismas eran organizaciones débiles y sus productos turísticos no estaban funcionando o lo hacían con muy poca calidad. Para fines el año 2010, al concluir el proyecto CBMM, se logró un avance sustancial, ya que 66% de las organizaciones estaban operando con buena calidad, y solo 18% estaba sin operar.

Para el año 2016 se presentó un retroceso en los avances de las organizaciones en lo individual, ya que solo 27% de las mismas está operando con buena calidad; dos más operan pero han sido privatizadas y han dejado de ser iniciativas de turismo alternativo<sup>3</sup>, y 39% de los proyectos no está operando, en muchos casos la infraestructura y el equipo han sido abandonados.

Muchas lecciones se derivan de lo anterior: destaca el hecho de que el turismo alternativo desarrollado por comunidades locales enfrenta un panorama difícil que hace necesaria la asesoría, el acompañamiento y el financiamiento, con lo cual pueden lograr estándares de calidad aceptables y beneficios. Sin embargo, si estas posibilidades se reducen ante el entorno de crisis y falta de políticas adecuadas para el impulso al sector, las iniciativas suelen estancarse, tener retrocesos, cierre de operaciones o incluso privatizaciones o cambio de giro hacia modalidades de turismo cuyos beneficios son más restringidos.

Los casos que han logrado permanecer en el mercado se han consolidado como empresas sociales líderes en el turismo alternativo en Yucatán. El caso de San Crisanto, con proyección y reconocimiento nacional e internacional, es un claro ejemplo de que el desarrollo del turismo alternativo puede ser una opción que cumpla con

<sup>3</sup> A la Sociedad de Solidaridad Social El Corchito, el Patronato Cultur (que es quien opera las unidades de servicios de los sitios arqueológicos en Yucatán) le retiró la administración y operación del Parque Ecoturístico El Corchito y se ha convertido en un lugar de visitas masivo. En el caso de la Cooperativa Sayachuleb, sus socios cedieron los derechos a favor de inversionistas del norte del país. Se le ha dado al sitio un giro de cantina.

las expectativas de generar desarrollo económico y social a la vez que se conserva la biodiversidad.

## A nivel de municipio, micro destino o clúster turístico

Trabajar a este nivel es con el objetivo de generar vínculos entre experiencias y proyectos, la homogenización de calidades, la planeación, regulación municipal, vinculación con iniciativas como el saneamiento ambiental y el manejo de residuos sólidos, la acuacultura, la producción artesanal, los servicios de alimentos, hospedaje, así como las propuestas intersectoriales para el manejo integrado de los ecosistemas.

### Caso San Crisanto

Es un trabajo de 14 meses entre los años 2006 y 2007 a través de una consultoría contratada, diseñada y supervisada por el CBMM, facilitada por el Lic. José Inés Loría Palma. Las organizaciones que se enlistan a continuación desarrollaron un proceso de planeación e integración a nivel de la localidad:

- Ejido de San Crisanto
- Fundación San Crisanto, AC
- Pescadores Unidos de San Crisanto, SC de RI
- Na Maalo Menta Hani, AC
- Diseños y Prendas Brisamarena, SPR
- Artesanos San Crisanto, SC de RI
- Fundación Chi-K'a K-Nab, AC para la Conservación de la Biodiversidad, el Desarrollo Sustentable y la Cultura, AC

Para ello se realizaron 15 sesiones de trabajo, con una asistencia total de 178 personas, de las cuales 59% fueron mujeres, con un promedio de asistencia de doce personas por reunión.

<i>Reuniones realizadas</i>	<i>Hombres</i>	<i>Mujeres</i>	<i>Total</i>
15	73	105	178

Uno de los principales resultados de estos trabajos fue la conformación del Consejo Comunitario de San Crisanto, AC como órgano integrador de las acciones comunitarias, teniendo al turismo como eje sectorial aglutinador.

Este órgano fue formado por los representantes de cada una de las organizaciones de base ya sea de carácter social o económico. Está presidido por una coordinación general, una coordinación de actividades y una coordinación de consecución de fon-

dos. Este Consejo Comunitario sigue operando en la actualidad. Los representantes del Consejo son, según el acta constitutiva:

<b>Nombre</b>	<b>Cargo</b>
Olga del Carmen Puc Gamboa	<i>Coordinador general</i>
Nicolás Puc Gamboa	<i>Coordinador de actividades</i>
Yeni del Rosario Puc Loría	<i>Coordinador de consecución de fondos</i>

### Caso de Dzilam de Bravo y Sisal

Entre los años 2006 y 2007 a través de una consultoría contratada, diseñada y supervisada por el CBMM, facilitada por Armando Sastré Méndez, se trabajó en estas localidades a escala municipal o comunitaria para establecer una oferta integrada. Se realizó la planeación municipal del desarrollo turístico, se brindó asesoría, capacitación y se realizaron proyectos para la obtención de fondos de inversión en iniciativas de grupos locales. Los grupos participantes por cada localidad fueron los siguientes:

#### Comunidad de Sisal

1. Ecoturismo Yaax Ak Tun de Sisal, SC de RL
2. Ziis-al SC, de RL
3. Rutas el Palmar, SC de RL
4. EcoSisal, SC de RL
5. Arrecifes del Golfo, SC de RL
6. Patronato Rescate Histórico de, Sisal AC
7. Sindicato Adolfo López Mateos (Guías de actividades cinegéticas)
8. Moluscos del Mayab, SC de RL



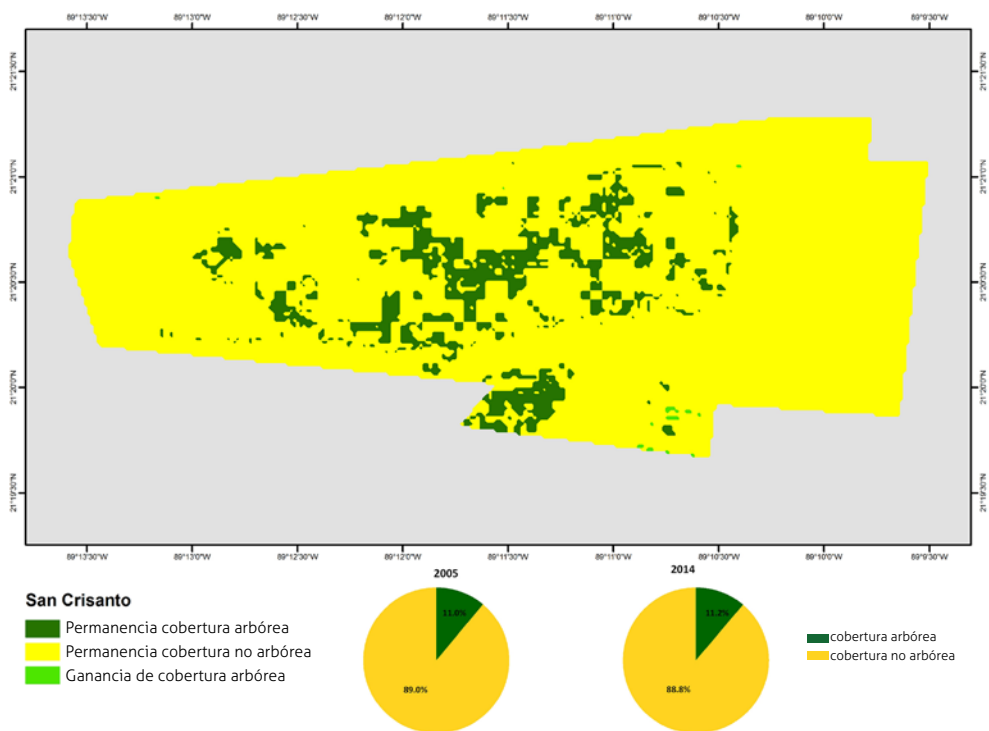
**Figura 13.** Charla: Biodiversidad y desarrollo de los pueblos indígenas.

## Comunidad de Dzilam de Bravo

1. Dzayachuleb, SC de RL
2. Nuevos Cantiles, SC de RL
3. Bajos de Arena de Dzilam de Bravo, SC de RL
4. Bajos de Dzilam de Bravo, SC de RL
5. U Naajil Ik'elo'ob, SC de RL
6. Kokolandia, SC de RL

A 10 años transcurridos desde la creación de estos comités, sólo funciona el de la localidad de San Crisanto, donde además se presenta un turismo mucho mejor planificado, diversificado e incluyente, con menores impactos ambientales e incluso con balances positivos en términos de conservación de la biodiversidad.

En el marco del I Congreso Internacional Turismo y sus impactos sociales, económicos y ambientales,<sup>4</sup> la Universidad Autónoma de Yucatán (UADY) y la CONABIO pre-



**Figura 14.** Análisis de Cobertura Arbórea del Ejido San Crisanto, Yucatán 2005-2014.  
Análisis: Coordinación de Análisis Territorial- CONABIO. Datos: Hanssen *et al.*, 2013.

<sup>4</sup> Efectuado en la ciudad de Mérida del 1 al 3 de diciembre de 2015 y organizado por la Licenciatura en Turismo de la Universidad Autónoma de Yucatán (UADY).

sentaron una ponencia conjunta con una aproximación a los beneficios que reporta el turismo alternativo en dos ejidos de Yucatán, que han desarrollado experiencias de turismo por más de 10 años, y en donde la actividad se ha convertido en el eje central en su economía. En el caso de San Crisanto, se ha ido recuperando la cobertura vegetal.

Se trata de una evaluación de la cobertura arbórea del año 2000, las pérdidas anuales de cobertura arbórea de 2001 a 2013, y las ganancias totales de cobertura arbórea de 2001 a 2012. Cabe señalar que la metodología considera como cobertura arbórea a la que tiene una altura mayor o igual a cinco metros. Las características naturales del manglar, duna costera, sabana inundable entre otros ecosistemas de la localidad de San Crisanto son de porte bajo por las restricciones cársticas, precipitación, etc., ello hace que no sean contempladas como vegetación arbórea, sin embargo son de gran importancia ecológica.

Los factores que se observan como cruciales en estos procesos comunitarios de integración son, por ejemplo, que el consultor José Inés Loría Palma mantiene un vínculo permanente con las organizaciones de la localidad y por su propia iniciativa dio seguimiento a las tareas del Consejo y a su consolidación, a diferencia de las otras localidades donde ya no fue posible realizar ninguna acción de seguimiento posterior a la conclusión de la consultoría, a esa escala. Se continuó trabajando sólo al nivel de grupo comunitario.



Figura 15. Manglar en San Crisanto y canales abiertos para irrigar agua dulce y restaurar la zona.

Una lección importante derivada de estos trabajos fue que los Consejos Comunitarios pueden ser un instrumento importante para la orientación del desarrollo turístico alternativo, siempre y cuando logren ser organismos de largo plazo. Para ello es necesario un acompañamiento técnico y la facilitación por un tiempo razonable, que en las etapas iniciales puede ser de al menos tres años.

## Creación de una organización regional de turismo alternativo

A esta escala el trabajo tiene como fin la generación de circuitos con base en la conformación de una red de organizaciones con experiencias exitosas, la generación de una marca colectiva y actividades de promoción. Estas características y necesidades sólo pueden ser atendidas si se trabaja a nivel regional o estatal de modo que pueda asegurarse la inserción de los proyectos en los mercados nacionales e internacionales.

Como parte de las acciones que desarrolló la CONABIO a través del CBMM, se inició la conformación de una organización regional de Turismo de Bajo Impacto Ambiental de la Costa de Yucatán promovida inicialmente por la Subdirección del CBMM en Yucatán, con la participación autogestiva de las organizaciones Sayachuleb, SC de RL, Rutas Hacia el Progreso y Sayachaltún, entre otras, que tomaron con gran ánimo la iniciativa y apoyaron la labor de convencimiento y apropiación por las otras agrupaciones que desarrollan proyectos similares en la región, específicamente las incluidas dentro de las ANP federales, donde el CBMM tuvo poco trabajo directo.

Esta organización se trazó un primer objetivo: lograr una mejor interlocución y coordinación entre los mismos grupos, un mejor diálogo con el gobierno y la estructuración y reorientación de la oferta turística de la región.

El proceso de concertación para la conformación de la Federación dio inicio en el año 2006. En el mes de abril se realizó la primera reunión de concertación, misma que fue convocada y facilitada por la CONABIO, sin contar con financiamiento ya que se optó por que fuera una iniciativa autogestiva y que generara empoderamiento. En esta reunión se decidió que la iniciativa se denominara “Federación Ecoturística de la Costa Maya de Yucatán” y se nombró un primer grupo directivo.

El 20 de agosto de 2006 se constituyó legalmente de esta organización, como una Sociedad Cooperativa de Responsabilidad Limitada. Se agrupó a un total de 241 personas, todos pobladores de las localidades de la Costa dedicados a brindar servicios de ecoturismo, integradas en 18 sociedades cooperativas, mismas que son las socias de la Federación y que se mencionan a continuación:

<b>Nombre de las cooperativas socias</b>	<b>Localidad</b>
Isla Pájaro de Celestún, SC de RL	Celestún
Manglares de Dzinitún, SC de RL	Celestún
Jaltún de Celestún, SC de RL	Celestún



Punta Cajun, SC de RL	Celestún
Lancheros Unidos de Chabihau	Chabihau
Proyecto Ecoturístico de la Ría de Chelem, SC de RL	Chelem
Los Bajos de Arena de Dzilam Bravo, SC de RL	Dzilam de Bravo
Sayachuleb, SC de RL	Dzilam de Bravo
Nuevos Cantiles, SC de RL	Dzilam de Bravo
Rutas Hacia el Progreso, SC de RL	Progreso
Unión de Lancheros Petén Tucha, SC de RL	Río Lagartos
Perla del Oriente, SC de RL	Río Lagartos
Cocodrilos Tours, SC de RL	Río Lagartos
Hubel Chac-Ha, SC de RL	San Felipe
Ecoturismo Yaax Ak Tun, SC de RL	Sisal
Ziis Al, SC de RL	Sisal
Rutas del Palmar, SC de RL	Sisal
Pescadores asociados de la Laguna Rosada, SC de RL	Telchac

En el 2007 el CBMM otorgó un financiamiento por 130 mil pesos con el objetivo de fortalecer el proceso de conformación de la organización así como la capacitación de sus miembros. En julio de ese año la Federación realizó una rueda de prensa para presentarse y dar a conocer su oferta turística.

Hacia 2009, cuando terminó el financiamiento internacional al proyecto CBMM, la Federación ya no estaba funcionando.

De esta experiencia se desprendieron varias lecciones. La asesoría y orientación para facilitar el proceso organizativo debieron haber sido constantes, ya que hacia

**Figura 16.** Rueda de prensa para presentación de la Federación de Ecoturismo de la Costa Maya de Yucatán.



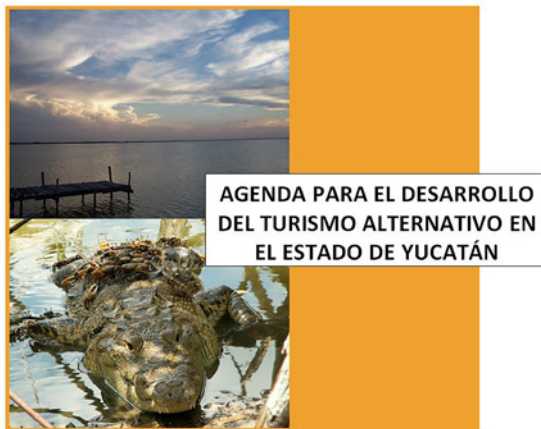
2008 las organizaciones comenzaron a gestionar solas, se presentaron manejos poco transparentes de recursos y hubo pocos resultados de la gestión. Las organizaciones que lideraban el proceso (Sayachuleb y Manglares de Dzinitún y La Perla del Oriente) intentaron centrar las acciones de la Federación en reorientar políticas públicas y obtener fondos provenientes de subsidios. Ello provocó que funcionara más como un ente intermediario sin que centrara sus acciones en integrar paquetes turísticos, operar circuitos y generar una marca. Esto desgastó a las organizaciones socias.

Otro elemento que no se previó adecuadamente fue que se incorporaron a la Federación cooperativas que no tenían productos en el mercado y por lo tanto ingresos que les facilitarían su movilidad, cooperación y participación, convirtiéndose en una especie de lastre para la Federación.

### La redefinición del modelo de promoción del turismo alternativo

Con la creación de la CGCRB en 2011 se decidió incorporar ocho municipios yucatecos al Corredor Sian Kaa'an-Calakmul, que inicialmente no estaban incluidos (Akil, Maní, Muna, Santa Elena, Ticul, Oxkutzcab, Tekax y Tzucacab), bajo la premisa de que son parte del paisaje continuo necesario para la conectividad, y que por razones financieras habían quedado excluidos del proyecto original del CBMM. Esta decisión abrió un nuevo panorama de trabajo en el tema del turismo alternativo, por un lado porque la capacidad de atención del Corredor de la Costa Norte disminuyó, y por otro por el conjunto de lecciones aprendidas y experiencias generadas por el mismo CBMM.

En el año 2012, y en respuesta a la demanda de varias organizaciones, promotores e investigadores del turismo en Yucatán, la CONABIO convocó a las organizaciones



**Consejo de Turismo Alternativo  
Comunitario de Yucatán**

**Figura 17.** La Agenda para el Desarrollo del Turismo Alternativo en Yucatán fue el resultado de un proceso de análisis sobre el tema promovido por la CONABIO en 2012, junto con organizaciones sociales, promotores e investigadores.

sociales con iniciativas de turismo alternativo en funcionamiento, asesores técnicos, promotores, ONG e investigadores a iniciar un proceso de reflexión y análisis para generar un planteamiento en el tema de turismo alternativo que pudiera ser la base de las concertaciones con el gobierno del estado que entraría en funciones en ese mismo año, tras el proceso electoral.

Se realizaron más de 10 talleres y reuniones entre los meses de junio y septiembre, y como resultado principal de estas reflexiones se creó la Agenda para el Desarrollo del Turismo Alternativo en Yucatán.

La UADY, los asesores técnicos, promotores e investigadores del turismo alternativo como Armando Sastré Mendez, Samuel Joul, Manuel Xool, José Inés Loría y Alberto Mézquita fueron pieza fundamental para generar propuestas, muchas de las cuales se incluyeron en la Agenda para el Desarrollo del Turismo Alternativo en Yucatán (Cotacy, 2012). Destacan las siguientes:

- Se detectan múltiples experiencias de desarrollo turístico alternativo con avances y beneficios amplios en los diferentes estados de la Península, principalmente en Yucatán y Quintana Roo, por lo que es posible afirmar que existe una verdadera vocación turística al margen de la opción del turismo de masas convencional.
- El turismo alternativo se ha convertido en una fuente de empleo complementario y ha tenido impactos ambientales y sociales positivos.
- El turismo alternativo enfrenta una problemática compleja derivada de múltiples factores y situaciones, como los siguientes:
  - Existe una clara diferenciación regional de afluencia marcada por la cercanía de los polos turísticos Cancún y Riviera Maya, por tanto las zonas cercanas a estos destinos y a Mérida tienen, por simple ubicación, un



Figura 18. Organizaciones sociales, promotores e investigadores se reúnen para reflexionar sobre las tendencias del turismo alternativo en Yucatán.

- porcentaje más alto de afluencia, a diferencia de Calakmul que por su aislamiento geográfico es la región que menos arribo de turistas presenta.
- El aislamiento y marginación es un factor casi determinante en el éxito comercial de un emprendimiento comunitario.
  - La mayor cantidad de emprendimientos de turismo alternativo se da vinculado a las ANP.
  - Existe una mayor competencia, presión de privatización, demanda de profesionalización en los sitios del oriente de Yucatán y los vinculados a la Riviera Maya y Cancún.
  - Es necesario reforzar al sector con políticas públicas intersectoriales y claramente definidas en los siguientes rubros:
    - **En materia de planeación:**
      - Diseño y consenso de estrategias de ordenamiento y desarrollo del turismo alternativo.
      - Asistencia y acompañamiento técnico profesional.
    - **En materia de educación e investigación:**
      - Vinculación de los centros de investigación y educación con las iniciativas de turismo alternativo.
      - Generación de empleos para nuevos profesionales en el turismo alternativo.
    - **En materia de capacitación:**
      - Capacitaciones y certificaciones en aprovechamiento sustentable del patrimonio cultural y natural, administración de los servicios,



**Figura 19.** Taller de análisis y planeación del turismo con cooperativas turísticas.

primeros auxilios, seguridad de las actividades, manejo de los desechos sólidos y líquidos, etc.

- Capacitaciones y certificaciones en tecnologías de información y comunicación (TICS).
  
- **En materia de construcción de infraestructuras y adquisición de equipos:**
  - Apoyo al desarrollo de productos de turismo alternativo a través de instrumentos financieros especializados y adecuados.
  - Fortalecimiento de la infraestructura, adecuada al tipo de turismo en los microdestinos, y equipos adecuados para la realización de las actividades de turismo alternativo, según las leyes y reglamentos en vigor.
  
- **En materia de promoción:**
  - Promoción de los productos de turismo alternativo, con estrategias de mercadotecnia claras, adecuadas y diferenciadas para los mercados principales de turismo alternativo (local, nacional e internacional), permitiendo un acceso al mercado en condiciones justas.

Además de todas estas importantes reflexiones, sin duda una de las conclusiones principales es que se identificó la necesidad de crear un organismo o mecanismo para mejorar el trabajo y la integración de políticas en torno al turismo alternativo en Yucatán. Así que una vez terminado este primer momento de trabajo de análisis, la CONABIO mantuvo el liderazgo y convocó para la creación de dicho organismo.

## Creación del Cotacy

El 20 de febrero de 2013, en el auditorio de la Facultad de Antropología de la Universidad Autónoma de Yucatán, se llevó a cabo la asamblea constituyente y la firma de los “Principios y Bases del Consejo de Turismo Alternativo Comunitario de Yucatán (Cotacy)”.

El Cotacy es una iniciativa de organización democrática, plural y abierta, formada por 19 grupos del sector social, tres empresas privadas, cuatro organizaciones de la sociedad civil y tres instituciones académicas y gubernamentales comprometidas con el desarrollo del turismo alternativo comunitario. Tiene como uno de sus objetivos principales lograr el reconocimiento del turismo alternativo como un segmento importante dentro del turismo en Yucatán, que complementa y diversifica la oferta turística en el estado, al igual que representar a los diferentes actores del turismo alternativo para apoyar la unidad, para fortalecer la posibilidad de incidencia en las políticas públicas y otros espacios de la sociedad.

El Cotacy espera contribuir a que el turismo alternativo se consolide como una opción de desarrollo sostenible de las comunidades de Yucatán, que ayude a combatir la pobreza, la marginación y la migración involuntaria, y que beneficie la identidad cultural y minimice los impactos sobre el medio ambiente.

El Consejo está estructurado en seis comisiones de trabajo. En la asamblea constituyente se eligieron a los Coordinadores de cada una de ellas, según el siguiente detalle:

- La Comisión de Representación y Vinculación tiene como titular a José A. Rodríguez Chay y como suplentes a Fernando Enseñat y Amador Sánchez;
- La Comisión Legal y Organizativa a Samuel Palma Loría como titular y Ma. Eugenia Paredes Pérez como suplente;
- La Comisión de Comercialización y Promoción tiene a Eric González como titular y a Mario Tuz y Hayde Ortiz como suplentes;
- La Comisión de Capacitación y Educación eligió a José A. Mézquita titular y como suplentes Manuel Xool y Elías Alcocer;
- En la Comisión Técnica Armando Sastré como titular y a Gregorio Cab como suplente;
- La Comisión de Comunicación interna y Coordinación tiene a Ulyses Huesca como titular en representación de la CONABIO y Eugenia Pulido Madariaga como suplente.

Como testigos de honor de la formalización de esta iniciativa estuvieron presentes el Lic. Saúl Ancona, Secretario de Fomento Turístico, el Dr. Eduardo Batllori Sampedro, Secretario de Desarrollo Urbano y Medio Ambiente; la Dra. Ana García de Fuentes, titular de la línea de investigación de Turismo Alternativo del Cinvestav-Mérida y la Dra. Genny Negroe, directora de la Facultad de Ciencias Antropológicas de la UADY.



Figura 20. Asamblea constituyente del Cotacy.

Entre los grupos sociales fundadores del consejo se encuentran: Zaaz Kooleen Haa (Yokdzonot), Sayachuleb, U Najil Ek Balam, Aldea Maya, Fundación Xiople Tinum, La Casa de los insectos (U najil Ik elob), Parque Ecoturístico Jaltún de Celestún, Xuux Ek (San Antonio Mulix), Ecoturismo Chuburná (Chuburná-Carboneras), La Ría de Progreso, Cooperativa Dzilam de Celestún, Cenote X-canché (Ek Balam), Cenotes de Chunkanán, Cenote Sac Awa (Dzalbay), Alianza ambiental Tzo'onot kaaj (Cenotillo), Chak lol, Centro Cultural Comunitario Yaxunah, Aldea Maya Viva (Pujulá, Kaua), Ejido San Crisanto, Punta Nichili, Parque Sihunchen, las Organizaciones de la Sociedad civil Grupo Xíimbal K'áax (cultura maya y arqueología), Nacom, Fundación San Crisanto, ALTER y las instituciones UADY, Cinvestav y CONABIO.

A partir de entonces y hasta la fecha el Cotacy y sus comisiones han desarrollado una labor intensa a fin de lograr, por una parte, organizar al sector y poder participar en ferias, expos, y reuniones; y por otra, tener una mejor inserción en los mercados turísticos. Para ello se iniciaron gestiones para lograr productos turísticos integradores como el de observación de aves. Uno de los principales problemas enfrentados por las organizaciones de turismo alternativo es la falta de flujo turístico, que les resta rentabilidad e impide su crecimiento y, en muchos casos, hasta su permanencia como empresas.

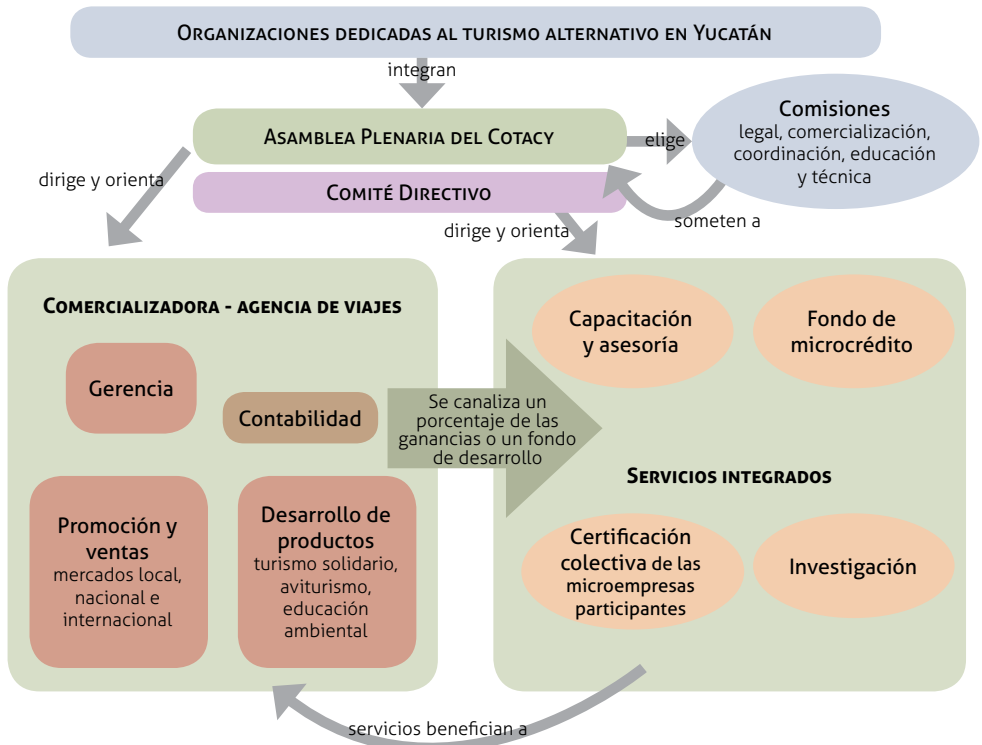


Figura 21. Organigrama provisional del Consejo de Turismo Alternativo Comunitario de Yucatán

Derivado de esto y como una forma de atenderla de una manera institucional y ordenada, se decidió crear una empresa social, cooperativa con vocación comercial, pero bajo los principios del comercio justo. La empresa se denomina “Co’ox Mayab” (Vamos a Yucatán).

### Creación de la Co’ox Mayab

Se coincide en que uno de los mayores problemas que enfrentan las organizaciones comunitarias proveedoras de servicios de turismo alternativo es la baja rentabilidad derivada de la poca afluencia de turistas por las dificultades de acceso a medios electrónicos y comunicaciones de diferente índole.

Por ello, la CONABIO en conjunto con la Universidad Autónoma de Yucatán (UADY), la Secretaría de Turismo y las mismas organizaciones, han realizado un acompañamiento técnico a este proceso desde el año 2012, principalmente en el seno del Cotacy.

### Etapas de concertaciones previas

En agosto de 2014 la CONABIO contrató a Armando Sastré Mendez para llevar a cabo la consultoría “Acompañamiento técnico para la consolidación de una organización regional especializada en observación de aves y turismo en corredores biológicos del estado de Yucatán”. El objetivo principal era constituir legal y operativamente una organización regional de segundo nivel capaz de operar una ruta de observación de aves en un marco de distribución equitativa de beneficios, comercio justo y solidario.

Ya existían avances autogestivos en este sentido, gracias al trabajo del Consejo de Turismo Alternativo Comunitario de Yucatán, que impulsó un proyecto denominado “Por las alas de las aves déjate llevar en Yucatán. Ruta de observación de aves y ma-



**Figura 22.** Desde principios de 2015, la CONABIO apoyó un fuerte proceso de diálogo y reflexión con las organizaciones de turismo alternativo para la integración de la organización de segundo nivel.



ravillas turísticas”. En ese proyecto se integra comercial y organizativamente una red de 20 organizaciones sociales, que cuenta con el apoyo y participación de siete instituciones académicas y cuatro empresas privadas, y se encuentran vinculadas a siete áreas naturales protegidas, los dos Corredores Biológicos del estado de Yucatán y las áreas de acciones tempranas REDD+.

La consultoría facilitó procesos de capacitación para los servicios de guías y monitoreo comunitario de aves, apoyo a la comercialización, facilitación del proceso organizativo y para la integración de dicha organización de segundo nivel.

Así y desde principios de 2015 se empezó un trabajo activo de diálogo y concertación con las organizaciones integrantes del Cotacy, especialmente aquellas que tuvieran productos turísticos de buena calidad en el mercado y con trayectoria, para formar parte de la organización de segundo nivel especializada en comercialización turística.

### El acuerdo social

Los días 6 y 7 de marzo de 2015 en el centro Ecoturístico Unajil Ek Balam se tomó un importante acuerdo social para conformar una Integradora Comercial del Turismo de Naturaleza en el estado de Yucatán, ello mediante un taller financiado por la CONABIO que contó con la participación de las 14 organizaciones comunitarias más consolidadas del estado y que brindan servicios de turismo de naturaleza, ecoturismo, turismo rural y de aventura, además de una organización de profesionistas expertos en el desarrollo de este tipo de turismo que se encuentran comprometidos con este proceso, el Grupo de Apoyo Técnico Operativo del Turismo Alternativo (GATO).

En este taller participativo se acordó que la integradora tendrá la figura legal de Sociedad Anónima con participación igualitaria y equitativa, y se denominará “Co’ox Mayab”. La misión que adoptó es ser una empresa que contribuya a la consolidación



**Figura 23.** Taller participativo para la estructuración de la Co’ox Mayab.

del turismo alternativo comunitario, mediante la comercialización de bienes y servicios orientados a satisfacer las necesidades de sus clientes de contacto con la naturaleza, intercambio con la cultura maya y “experiencias significativas”.<sup>5</sup> La integradora tiene el compromiso de contribuir al desarrollo comunitario, la protección del medio ambiente y la cultura maya.

A diferencia de otras empresas turísticas, en esta iniciativa los empresarios prestadores de los servicios turísticos son los mismos mayas de las comunidades San Felipe, Río Lagartos, San Crisanto, Progreso, Ek Balam, Yokdzonot, Yaxunah, Cenotillo, Kaua, Xocen, Sabacché, San Antonio Mulix, Celestún y San Antonio Chel (14 iniciativas) del estado de Yucatán. Todos ellos cuentan con infraestructura, equipo, capacitación y experiencia para una atención de calidad a sus clientes.

### La constitución legal de Co'ox Mayab

El 6 de julio de 2015 se firmó el acta constitutiva de la Sociedad Anónima de capital Variable Co'ox Mayab, una organización de segundo nivel con participación igualitaria y equitativa que reúne al grupo de expertos GATO y las 14 iniciativas de turismo alternativo desarrolladas por comunidades mayas del estado de Yucatán que cuentan con los mayores avances infraestructura, equipo, capacitación y experiencia en sus servicios. Co'ox Mayab es también una empresa social ya que los propietarios de la misma



Figura 24. Dinámicas del Taller Participativo para la estructuración del Co'ox Mayab.

<sup>5</sup> El aprendizaje significativo o experiencia significativa es, según el teórico norteamericano David Ausubel, el tipo de aprendizaje en que un estudiante o persona relaciona la información nueva con la que ya posee, reajustando y reconstruyendo ambas informaciones en este proceso. Dicho de otro modo, la estructura de los conocimientos previos condiciona los nuevos conocimientos y experiencias, y estos, a su vez, modifican y reestructuran aquellos. Este concepto y teoría se ubican en el marco de la psicología constructivista <[https://es.wikipedia.org/wiki/Aprendizaje\\_significativo](https://es.wikipedia.org/wiki/Aprendizaje_significativo)>.

son los mayas de las comunidades San Felipe, Río Lagartos, San Crisanto, Progreso, Ek Balam, Yokdzonot, Yaxunah, Cenotillo, Kaua, Xocen, Sabacché, San Antonio Mulix, Celestún y San Antonio Chel. La presidenta de la Sociedad es Mirna Yolanda Méndez Mex de la comunidad de Yokdzonot, el secretario es Henry Jesus Pat Celis, de Río Lagartos, y el Tesorero es Nicolás Puc Gamboa, de San Crisanto.

En la firma del acta constitutiva se entregó un reconocimiento a los estudiantes de maestría Aurore Geneste, Corentin Delvoix y Manon Deletre provenientes de la Universidad de Angers, Francia, quienes realizaron una estancia profesional de cuatro meses en convenio con la UADY y CONABIO para apoyar el proceso de consolidación de Co'ox Mayab.

Las 14 iniciativas que forman parte de Co'ox Mayab brindan servicios como ciclismo, natación y buceo, pesca, paseo en lancha, museos, jardines botánicos, sitios arqueológicos, parajes para acampar y fogatas, avistamiento de aves, artesanías y visitas a talleres de productos típicos locales.



Figura 25. Ubicación de las 14 iniciativas de turismo que forman parte de la Empresa Social Co'ox Mayab. Tomada del sitio web [www.cooxmayab.com/](http://www.cooxmayab.com/)



## Perspectivas

### sobre el papel de los actores locales y de las instituciones

---

El objetivo general de todo este proceso y desde la perspectiva de la CONABIO es mejorar el manejo, uso y conservación de la biodiversidad, especialmente en áreas de alta biodiversidad de Yucatán, a través del fortalecimiento del turismo alternativo comunitario incluyente, participativo, de bajo impacto ambiental y con esquemas de comercio justo y solidario.

En ese sentido es muy relevante el papel articulado y participativo de los actores en el territorio, generando políticas concertadas para poner en marcha un objetivo común que busca beneficiar a todos los involucrados y a la vez promover la conservación del entorno.

Aunque existe un reconocimiento del potencial del turismo alternativo en Yucatán, no deja de ser un sector marginal comparado con otras modalidades como el turismo arqueológico o el de convenciones. La institución que más recursos destina a esta modalidad de turismo es la CDI que apoya nuevos emprendimientos, pero en general se da poca atención a elementos de integración, encadenamiento al mercado o capacidades locales de operación turística.

El INAES ha sido un aliado muy importante para la cohesión del grupo y en los avances en mejoramiento del equipamiento y la infraestructura. A través de la convocatoria INAES-CONABIO entre 2014 y 2015 benefició a 7 empresas sociales participantes en la Co'ox Mayab. En 2016 se ha avanzado en la elaboración de los proyectos que se presentarán en la convocatoria anual.

Por lo anterior es importante que la CGCRB continúe apoyando para contribuir al crecimiento, la consolidación y la operación rentable y eficiente de la Co'ox Mayab como empresa social que ayuda a conservar la biodiversidad.

Se encuentra aprobado un financiamiento de la Fundación Fomento Social Banamex, que contribuirá a fortalecer todo el proceso operativo. Por el papel que ha jugado la CONABIO se ha propuesto que parte de este financiamiento se destine a cubrir gastos operativos en el estado de Yucatán. De igual manera la UADY, el Programa de Pequeñas Donaciones (PPD-PNUD), la Asociación Civil Alter y la Asociación Pujulá Liga de Comunidades IAP serán las encargadas de ejecutar el financiamiento y las acciones de continuidad para la organización del turismo alternativo.

En coordinación con el área NABCI (Iniciativa para la Conservación de las Aves de América del Norte) de la CONABIO y varias instituciones más, se ha venido gestando un producto integrador del turismo alternativo denominado "Por las alas de las aves déjate llevar". Se trata de un tour de varios días para observar aves en diferentes co-

munidades del estado de Yucatán, incluidas algunas de la Co'ox Mayab (organización que venderá y operará el tour) y algunas zonas prioritarias de la CGCRB. Se tienen importantes avances en el diseño del tour, como resultado de casi dos años de trabajo, pero aún falta ponerlo en marcha, realizar actividades de monitoreo y evaluación del mismo.

Otro elemento de importancia para este trabajo es lograr demostrar las bondades de esta modalidad de turismo. Por ello se colabora con la UNAM en Yucatán para desarrollar un sistema de indicadores de monitoreo y evaluación de aspectos socioeconómicos y ambientales. De igual manera la Universidad de Angers en Francia está colaborando con residencias profesionales de estudiantes de licenciaturas y posgrado para el apoyo de las acciones de la CONABIO y sus aliados en estos temas.

Recientemente también se ha iniciado colaboración con el área de apoyo para la ejecución y terminación del "Programa para fortalecer la gestión comunitaria en apoyo a la estrategia REDD+ en Mesoamérica" para establecer un lineamiento o planeamiento estratégico en materia de turismo para la CGCRB.

**Por las Alas de las aves déjate llevar**

**Viaje de observación de aves y maravillas turísticas**

**5 noches y 6 días**

**Guías Certificados**

**Incluye alimentos y bebidas**

**Alojamiento en cabañas**

**RUTA**

Informes: 99-99-55-70-58  
[www.cooxmayab.com](http://www.cooxmayab.com)

Co'ox Mayab

Facebook icon, Instagram icon

Map showing route with numbered stops 1-8: 1. PROGRESO, 2. JALION DE CELESTUN, 3. SAN ANTONIO, 4. UJAL YAXI, 5. SABACCHÉ, 6. UJAL YAXI, 7. ERDO SAN CRISANTO, 8. PROGRESO.

Figura 26. Folleto de prueba del producto integrador *Por las alas de las aves*. Actualmente se colabora con el área de NABCI de la CONABIO para ponerlo en marcha. Diseño: Liliaydi Briceño

## Ventajas y obstáculos enfrentados

---

Esta experiencia ha permitido identificar una serie de obstáculos y ventajas:

1. Que un programa cuente con recursos propios (como los tuvo el CBMM) es una ventaja muy importante que permite plantear estrategias, articular acciones y generar resultados claros y objetivos.
2. Ha sido una gran ventaja contar con actores interesados y activos en la zona que se movilizaron hasta hacer realidad esfuerzos como el Cotacy y la Co'ox Mayab.
3. Hubo voluntad institucional para financiar talleres, apoyar la organización comunitaria, etc. y existe el convencimiento de las organizaciones locales de que conservar el entorno mediante su uso adecuado en proyectos de turismo alternativo los beneficiará económicamente, es decir, hay una apropiación comunitaria de toda la filosofía de conservación y uso sustentable.
4. Existe poco conocimiento y apoyo financiero a estas iniciativas y su promoción, porque se favorece el turismo convencional.
5. Aunque el estado de Yucatán presenta una de las mejores vías de comunicación en carretera, aún sigue siendo muy limitado el transporte público a varios de los sitios de turismo alternativo, así como las comunicaciones vía internet y telefónicas.
6. Prevalecen condiciones sociales y culturales que dificultan a las organizaciones la toma de acuerdos y suma de esfuerzos.
7. Existen pocas inversiones en promoción, difusión y organización en las empresas sociales, lo cual dificulta su inserción en el mercado.
8. Los vaivenes institucionales y la reducción del presupuesto público impiden que se dé un seguimiento y acompañamiento permanente o de largo plazo a estos procesos, lo cual es necesario para el logro de objetivos.





## Resultados

---

### Primera etapa

Durante el periodo en el que se operó el Proyecto del CBMM en Península de Yucatán (2004-2010) se buscó fortalecer las capacidades de las iniciativas locales de turismo y promover el turismo de bajo impacto ambiental bajo un enfoque de inclusión social y diversificación.

Ello, con la implementación de buenas prácticas, incorporación de diferentes recursos naturales, articulación de los productos a nivel local y regional, asesoría técnica, capacitación, acompañamiento, inversión en infraestructura, equipo, formulación de planes estratégicos a fin de generar ingresos y concientización en la población, para que los proyectos fomentaran la conservación de la biodiversidad en los corredores biológicos.

#### Principales logros:

- Se desarrolló y promovió una visión regional de turismo comunitario de bajo impacto ambiental, con trabajo a diferentes escalas.
- La CONABIO es un referente en el estado de Yucatán por sus trabajos en el desarrollo del turismo alternativo.
- Se incorporó el tema y la actividad en los procesos de Ordenamiento Ecológico Territorial, creación de ANP, entre otros.
- Se generaron importantes experiencias de trabajo que sentaron precedentes y lecciones para apuntalar el desarrollo del turismo alternativo.
- Se brindó apoyo técnico, financiero, de equipamiento y otros a 29 organizaciones, de las cuales, la mayoría se fortalecieron y lograron mejorar su calidad y tener un mayor efecto demostrativo y multiplicador.
- Se concretaron acciones de coordinación interinstitucional para cofinanciamiento de proyectos, principalmente con Conafor, Semarnat y CDI para destinar recursos del orden de 11.3 millones de pesos a 12 proyectos comunitarios.

### Organizaciones y proyectos con apoyo del CBMM

<i>Proyecto</i>	<i>Organización</i>	<i>Localidad</i>
Parque Ecoturístico y Museo Interactivo de los Humedales "El Corchito"	Sociedad de Solidaridad Social El Corchito de RL	Progreso
Consolidación del Parque Submarino KAAX´HA- Buceo Ecológico	Cooperativa Nuevos Cantiles, SC de RL	Dzilam de Bravo
Centro de apoyo para el desarrollo de la reserva del Palmar	Ecoturismo Yaax Ak Tun de Sisal, SC de RL	Sisal
Servicios ecoturísticos Rutas hacia el Progreso	Rutas hacia el Progreso SC de RL	Progreso
Construcción y equipamiento del parador turístico (techo)	Sociedad Cooperativa de Servicios Turísticos de Bajo Impacto Ambiental Sayachuleb, SC de RL	Dzilam de Bravo
Fortalecimiento y consolidación del proyecto de turismo de bajo impacto ambiental del Grupo Ecoturístico Chuburná, Carboneras del municipio de Progreso.	Sociedad Cooperativa Ecoturismo Chuburná, SC de RL	Chuburná
Servicios ecoturísticos y de observación de aves Ría Chelem	Proyecto Ecoturístico de la Ría Chelem, SC de RL	Chelem
Parador Ecoturístico Sayachaltun	Cooperativa Pescadores Asociados de la Laguna Rosada, SC de RL	Telchac Puerto
Consolidación del proceso de integración de la oferta ecoturística a través de la Federación de Ecoturismo de la Costa Maya de Yucatán	Federación Ecoturística de la Costa Maya de Yucatán	9 localidades
Fomento de actividades ecoturísticas mediante buceo deportivo, como alternativa de uso sustentable de la biodiversidad marina y costera	Arrecifes del Golfo, SC de RL	Sisal
Equipamiento de la sociedad cooperativa "Ecosisal S.C. de R. L. para la prestación de servicios ecoturísticos a través de visitas guiadas en los humedales de la Reserva Estatal El Palmar.	Ecosisal, SC de RL	Sisal
Propuesta de disminución del esfuerzo pesquero mediante el desarrollo del Turismo sustentable en Chabihau, Yucatán	Lancheros Unidos de Chabihau, SC de RL	Chabihau

## Segunda etapa

En esta etapa se ha dado un mayor énfasis al trabajo a escala estatal. La conformación del Cotacy y la Co'ox Mayab ha sido uno de los principales logros de la acción de la CONABIO a favor de los aspectos sociales y económicos del turismo alternativo en Yucatán.

Co'ox Mayab como integradora es un punto culminante, resultado del esfuerzo interinstitucional de más de dos años de las organizaciones sociales que la conforman y de las instituciones agrupadas en el Cotacy como la Sefotur, la UADY, el Cinvestav, la CONABIO y el INAES, entre otras. Adicional a ello, el Cotacy ha promovido la vinculación y coordinación de actores e iniciativas a nivel local.

Actualmente se cuenta con una página web que integra la oferta consolidada de turismo alternativo, actualizada, con buena imagen y prestaciones. Con ello se contribuye a resolver uno de los principales problemas que había de falta de difusión de las iniciativas y poco acceso del público internacional a estas ofertas turísticas.

Uno de los mayores logros de la acción de la CONABIO en esta etapa es que ha podido continuar con la provisión de mecanismos de acompañamiento y asesoría, el fortalecimiento de las experiencias y la gestión para cofinanciamiento.

Los resultados que se han obtenido son la contribución a la consolidación de 14 iniciativas, bajo un esquema diversificado y de aprovechamiento de diferentes atractivos naturales y culturales, la generación de ingresos para las localidades, la obtención de recursos importantes de contrapartida en apoyo a los proyectos y la construcción de bases para la integración regional de la oferta turística.

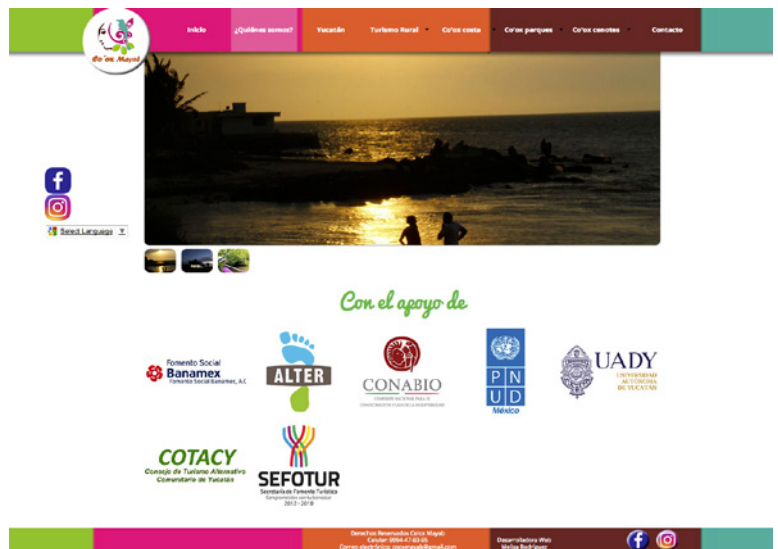


Figura 27. Página web de la Integradora Co'ox Mayab <www.cooxmayab.com>, misma que resume la oferta de turismo alternativo y la pone a disposición de los clientes potenciales.

En la figura 28 se muestra un panorama global de la oferta de turismo alternativo en Yucatán, Las 14 iniciativas apoyadas están asociadas a los corredores biológicos, a las áreas naturales protegidas y a los ejidos con buen estado de conservación de su cobertura forestal.



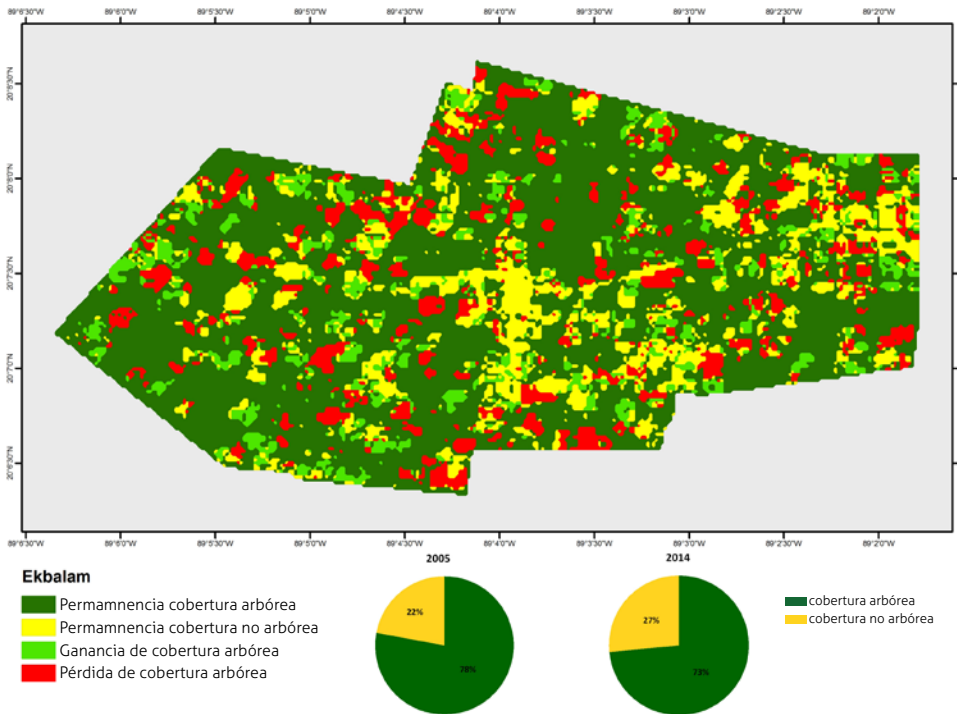
Figura 28. Iniciativas comunitarias de turismo alternativo con mayor consolidación en Yucatán ubicadas en su entorno ambiental.

## Contribución del turismo alternativo a la sustentabilidad

Más allá de las colaboraciones que se realizan con la UNAM y estudiantes de la Universidad de Angers en Francia (mencionados anteriormente) para evaluar el impacto de este tipo de turismo en términos ambientales, se cuenta actualmente con una evaluación de los ejidos de San Crisanto y Ek Balam.

Esta evaluación titulada “Contribución del turismo alternativo a la sustentabilidad en ejidos de Yucatán: el caso de San Crisanto y Ek Balam, Yucatán” y presentada en el “I Congreso Internacional Turismo y sus impactos sociales, económicos y ambientales”, da cuenta de los siguientes resultados:

- **Incremento económico.** Beneficios directos e indirectos en las organizaciones involucradas y proyectado a las comunidades en las que se encuentran los proyectos.
- En los dos casos, **control de la actividad turística** por los miembros de la localidad, lo que se traduce en mejora del capital humano.



**Figura 29.** Análisis de cobertura arbórea del ejido Ek Balam, Yucatán 2005-2014. Análisis: Coordinación de Análisis Territorial-CONABIO. Datos: Hanssen et al., 2013.

- **Participación e involucramiento de las mujeres y de los jóvenes.** Existen mejores indicadores de participación de las mujeres y jóvenes en ambas localidades, en comparación con otras localidades y tipo de actividades.
- En cobertura vegetal para el caso de San Crisanto se presentan ganancias (San Crisanto se presentó en apartado anterior) y en Ek Balam se tiene una estabilidad de la cobertura a pesar de presentar una dinámica de pérdida y ganancia derivada de la práctica milpera.

La Revista Agroproductividad del Colegio de Posgraduados (Colegio de Posgraduados, 2014), en su artículo *Turismo solidario y empoderamiento: el caso de Ek Balam, Yucatán, México* de Samuel Joul y Kena Pulido, resume los beneficios del turismo en esta comunidad y concluye que ha permitido valorar las actividades del sector primario como esenciales para la resolución de las necesidades básicas y, a la vez, como pilares de una cultura turística. De esta forma, es una actividad complementaria que ofrece al turista la posibilidad de insertarse en la vida cotidiana de los pobladores. La sociedad cooperativa ha influido en el empoderamiento político y social de algunos socios, lo que ha permitido su participación activa en ferias y consejos de turismo.

De igual manera concluye que el turismo en la comunidad ha ido en aumento, lo que ha permitido intercambios culturales. Se espera que con una escolaridad superior a la de sus padres, dominio del idioma español y capacitaciones mejor aprovechadas, los jóvenes sean los que logren ese empoderamiento económico y tengan al turismo alternativo como una opción real y digna de empleo, no solamente como una actividad complementaria.

En conclusión se observan mejoras en términos sociales, económicos y ambientales en dichas experiencias.

## Conclusiones y recomendaciones

---

- El acompañamiento técnico, capacitación y asesoría continuos son muy importantes para asegurar los procesos organizativos y evitar retrocesos o estancamiento de las organizaciones.
- Es necesario desarrollar una estrategia de atención que mantenga acciones de gobernanza y de desarrollo territorial, a fin de asegurar un verdadero avance de las iniciativas.
- El panorama del desarrollo del turismo alternativo es complejo y requiere la atención de diversos factores que van desde la reorientación de las políticas públicas, la obtención de fondos y la resolución de problemáticas.
- En las iniciativas de turismo alternativo se debe privilegiar la participación de las comunidades y grupos sociales, sobre las privadas o externas, ya que de esta forma se puede garantizar una mayor responsabilidad ambiental y social.
- La integración de circuitos, redes y alianzas comerciales, productos integradores y la innovación es lo que puede permitir el avance en el desarrollo del turismo alternativo en un entorno de competencia y de poco respaldo institucional.
- Es importante la selección cuidadosa de las regiones, ya que de ello dependerá el éxito en el desarrollo del turismo alternativo. Existen criterios más importantes que la existencia de recursos naturales prístinos, como son la cultura, la organización y disposición social y la accesibilidad de las zonas.
- Es importante el monitoreo y evaluación de aspectos socioeconómicos y ambientales para demostrar los beneficios de este tipo de turismo y, en consecuencia, avanzar hacia la reorientación de políticas que lo favorezcan.
- Se estima que con la consolidación de una organización regional, el trabajo a nivel comunitario para consolidar los microdestinos, fortaleciendo la coordinación interinstitucional y ordenando las actividades y los actores, se estará en mejores posibilidades de generar una apuesta regional y fortalecer la conectividad biológica, a partir de una serie de proyectos articulados y coordinados que reorienten una oferta turística inadecuada de la zona y aprovechen visualmente el patrimonio natural y cultural de la región.
- El turismo alternativo se constituye como una opción de desarrollo regional que permite un uso sustentable multifuncional y diversificado del paisaje. Además, es una apuesta social incluyente, que preserva el patrimonio cultural en los Corredores Biológicos y ANP de Yucatán.





## Referencias

---

- Amador, C.F., Flores Amador, C. *et al.* 2012. Turismo Alternativo como herramienta para el desarrollo local. El caso del Parque Nacional El Chico, en el Estado de Hidalgo. *Revista de Investigación en Turismo y desarrollo local* 26.
- CCAD-PNUD/GEF. 2002. Proyecto para la Consolidación del Corredor Biológico Mesoamericano. El Corredor Biológico Mesoamericano: una plataforma para el desarrollo sostenible regional. 1ª ed. Managua, 24 p.
- CESMO. 2015. Memorias del Cuarto Taller Regional del Corredor Ecológico de la Sierra Madre Oriental (CESMO). CESMO, Huasca de Ocampo, Hidalgo.
- Corredor Biológico Mesoamericano México. 2003. Líneas estratégicas para el Corredor Biológico de la Costa Norte de Yucatán (no publicado). CONABIO, Mérida, Yucatán.
- Cotacy. 2012. Agenda para el Desarrollo del Turismo Alternativo en el Estado de Yucatán. Mérida, Yucatán. Elaborado por el Consejo de Turismo Alternativo Comunitario de Yucatán. (Documento de trabajo sin publicar).
- García de Fuentes, A., S. Jouault y D. Romero. 2015. *Atlas de Turismo Alternativo en la Península de Yucatán*. Cinvestav–Universidad Autónoma de Yucatán. Mérida, Yucatán.
- García de Fuentes, A., M. Xool Koh, J. Euan Avila, A. Mungia Gil y M.D. Cervera Montejano. 2011. *La costa de Yucatán en la perspectiva del desarrollo turístico*. CONABIO–Corredor Biológico Mesoamericano. México.
- Hansen, M.C., P.V. Potapov, R. Moore, M. Hancher, S.A. Turubanova, A. Tyukavina, D. Thau, S.V. Stehman, S.J. Goetz, T.R. Loveland, A. Kommareddy, A. Egorov, L. Chini, C.O. Justice y J.R.G. Townshend. 2013. High-Resolution Global Maps of 21st-Century Forest Cover Change. *Science* 15 nov. 2013 342 (6160): 850-53. DOI: 10.1126/science.1244693.
- Jouault, S. y E. Pulido-Madrigal. 2014. Turismo solidario y empoderamiento: el caso de Ek Blam, Yucatán, México. *Agroproductividad* 7(4): 23-29.
- Lara Navarrete, I. 2013. *El turismo en Yucatán*. Universidad Autónoma de Yucatán. Mérida, Yucatán.
- OMT. 2011. *Panorama mundial de turismo internacional*. Organización Mundial del Turismo. Madrid.
- Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo. 2014. *Índice de desarrollo humano municipal en México, nueva metodología*. Danda Diseño e Impresión. México.
- Pulido, M.E. 2014. *Diagnóstico de la problemática administrativa de tres empresas de turismo alternativo de la costa de Yucatán*. Cinvestav–Unidad Mérida. Mérida.
- Secretaría de Turismo. 2004. *Turismo Alternativo, una nueva forma de hacer turismo*. Primerts S.A. de C.V. México.
- Xool *et al.* 2016. Bases científico-técnicas para la instrumentación del proceso de la formulación, aprobación, expedición, ejecución y evaluación de los Programas de Ordenamiento Ecológico Local de los cinco Municipios integrantes de la Junta Intermunicipal Biocultural del Puuc: Muna, Oxkutzcab, Santa Elena, Tekax y Ticul del Estado de Yucatán. Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) Proyecto México para la Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación (M-REDD+), The Nature Conservancy, Rainforest Alliance, Woods Hole Research Center, Espacios Naturales y Desarrollo Sustentable, AC. Mérida, Yucatán. (Documento de trabajo sin publicar).



*Gestión territorial en corredores biológicos de México.  
Construcción de capacidades en turismo alternativo en Yucatán  
como un aporte a la sostenibilidad regional se imprimió en los  
talleres de Offset Rebosán, SA de CV, Av. Acueducto 115,  
Col. Huipulco Tlalpan, 14370 Ciudad de México.  
Se imprimieron 500 ejemplares.*





**CONABIO**  
COMISIÓN NACIONAL PARA EL  
CONOCIMIENTO Y USO DE LA BIODIVERSIDAD

 **FIDA**  
Invertir en la población rural